

2025										Ford Motor Company - ÉTAT FINANCIER DU CONCESSIONNAIRE FORD CANADA										2025										
INDICATIF 10129										CONCESSIONNAIRE										REÇU 0131										
PÉRIODE 0130										ADRESSE										CODE DE VENTE										
MOIS SE TERMINANT										VILLE - ÉTAT / PROVINCE ZIP/CODE POSTAL										0132										
ACTIF										BILAN FINANCIER										PASSIF										
1	REMISS EN ESP	ENCAISSE - BANQUE			● 1000 -1010			0001			E F F A Y E R À	VÉH. NEUFS ET DÉMONS.			● 2000 2005			0201												
2		DÉPÔTS - INSTRUMENTS DU MARCHÉ MONÉTAIRE			● 1015			0002				VÉHICULES D'OCC. - NON QUALITÉ CERTIFIÉE			2010			0202												
3	CONTRATS DE FINANCEMENT	NEUF			● 1020			0003				FBA OR/FBA VE/VOC LINCOLN			2017			0401												
4		OCCASION			● 1030			0004				VÉHICULES FBA BLEU			2015			0203												
5	VALEURS NÉGOCIABLES			● 1040			0005			VÉHICULES DE LOISIRS			2020			0204														
6	EFFETS À RECEVOIR						1100			0006			AUTRES - COURT TERME			2030			0205											
7	ESCOMPTE SUR LES EFFETS À RECEVOIR (AILLEURS QU'ÀUX É.-U.)						1105			0007 ()			LONG TERME - COURANTE			2040			0206											
8	COMPTES DÉBITEURS	VÉHICULE			● 1110 1125			0008				DÉCOUVERT/MARGES DE CRÉDIT (LIMITE DE CRÉDIT)			● 2055			0209												
9		PIÈCES / SERVICE / CARROSSERIE			1120			0009				COMPTES CRÉDITEURS			2100-2140, 2162,2163			0210												
10		AUTRE			1130,1131 1132,1135			0010				COMPTES FOURNISSEURS - TAXE DE VENTE			2150			0403												
11		REMBOURSEMENT DE L'IMPÔT SUR LE REVENU			1139			0015				IMPÔT SUR LE REVENU			2200 2205			0211												
12	VOIR	RÉCLAMATIONS G ET P			1140 1150			0011			CLIENT	DÉPÔTS			● 2300			0212												
13		RETENUE SUR VÉHICULES			● 1160			0012				INSTALLATIONS - CONTRATS ENTRETIEN/REMBOURS. RÉPARATIONS			● 2310 -2320			0213												
14		PRIMES			1170			0013				TAXES			2400 -2402			0214												
15		0003 SOUTIEN LINCOLN			0004 SOUTIEN			0005 RSC(F&C)				1174 1176 1177			SALAIRES ET PRIMES			2410 -2415			0215									
16	DÉ	PRIMES DE GROSSISTES/PEP/ASSISTANCE-FINANCEMENT EN GROS ADDITIONNELLE/AUTRE			1180 -1200			0017			PROVISION	PARTICIPATION AUX BÉNÉFICES (ALLEUEURS QU'ÀUX É.U.)			2450			0216												
17		COMPTÉ DÉBIT., FINANCEMENT - COURANT			1280			0019				AUTRE			2420 -2423			0217												
18	PROVISION CRÉANCES DOUTEUSES			1290 1291			0020 ()			REVENU D'INTÉRÊT REPORTÉ (TRANCHE COURANTE AILLEURS QU'ÀUX É.U.)			2460 2465			0218														
19	VOITURES	0080 FORD	0081 LINC	0082 AUTRE	● 1300 1305			0021			PASSIF TOTAL À COURT TERME						0219													
20	SUV	0310 FORD	0311 FORD	0312 FORD	● 1320 1325			0313			NEUF 0220	SITUATION NETTE - VÉHICULES			OCCASION 0221															
21	CAMIONS	0083 FORD	0084 LINC	0085 AUTRE	● 1310 1315			0022			ENCAISSE NETTE			●			ENCAISSE NETTE													
22	DÉMO	0086 FORD	0087 LINC	0088 AUTRE	● 1340 1345			0023			MOYENNE MANUELLE DES DÉPENSES TOTALES																			
23	NON QUALITÉ CERTIFIÉE	VOITURES	0089	60	0090	1350 1350			0024			EXCÉDENT (DÉFICIT) DE L'ENCAISSE NETTE																		
24	O C	CAMIONS	0091	JOUR	0092	1360 1370			0025			PASSIF À LONG TERME	EMPRUNTS HYPOTHÉCAIRES			2600			0225											
25		FBA OR/FBA VE/VOC LINCOLN	VOITURES	0110			1380			0301			EFFETS À PAYER	CADRES ET PROPRIÉTAIRES			2610			0226										
26	CAMIONS	0111				1385			0302					FORD			2615			0227										
27	VÉHICULES FBA BLEU	VOITURES	0093	60	0095	1395			0026					AUTRE			2620			0228										
28		CAMIONS	0094	JOUR	0096	1365			0027					VÉHICULES LOUÉS			2630			0229										
29	0097 FOMOCO			1400	0098 AUTRES QUE FOMOCO	1405			0028					VÉHICULES DE LOCATION			2640			0230										
30	PROVISION - RAJUSTEMENT DU STOCK DES PIÈCES			1430-1432 1435			0029 ()			PROVISION POUR PERTE DE REPRISE DE POSSESSION			2600			0231														
31	AUTRES STOCKS			MÉMO: TRAVAIL EN COURS			1440 -1460			0030			AUTRES ÉLÉMENTS DU PASSIF			2700 2710			0232											
32	PROVISION POUR	NEUF 0100	1470	OCCASION 0101			1480			0031 ()			PASSIF TOTAL						0233											
33	INVENTAIRE D.E.P.S.	PIÈCES			1490			0032 ()																						
34	CHARGE PAYÉES D'AVANCE			1500 -1560			0033																							
35	ACTIF TOTAL À COURT TERME						0034																							
36	VÉHICULES LOUÉS - NE			UNITES: VOITUR E 0103			1610 -1640			0035			CORPORATION	CAPITAL - ACTIONS			2800 2802			0234										
37	VÉHICULES - LOC. COURT TERME - NET						1650 1661			0036				STOCK DE CAPITAL EXCÉDENTAIRE À LA VALEUR			2805			0236										
38	TERRAIN ET AMÉLIORATIONS - NET						1700 -1706			0037				BÉNÉFICES NON RÉPARTIS			2810			0235										
39	IMMEUBLES	COÛT			1710			0038			SOUS-CATEGORIE "S"	OBLIGATIONS DU TRÉSOR			2803			0237												
40		DÉPRÉCIATION			1715			0039 ()				ASSOCIÉS OU PROPRIÉTAIRE		RÉÉVALUATION D'ACTIF FIXE (ALLEUEURS QU'ÀUX É.U.)			2870			0238										
41	ÉQUIPEMENT	COÛT			1720 -1723			0040			DIVIDENDES DÉCLARÉS			2820			()													
42		DÉPRÉCIATION			1725 -1728			0041 ()			INVESTISSEMENT			2830			0240													
43	AMÉLIORATIONS LOCATIVES	COÛT			1730			0042			RETRAIT			2840			()													
44		AMORTI			1735			0043 ()			INVESTISSEMENT NET						0242													
45	DÉBIT DE FINANCEMENT - REPORTÉ - NET			1800 1805			0044			BÉNÉFICE NET APRÈS IMPÔT - ANNÉE À CE JOUR			2850			0243														
46	COMPTES DÉBITEURS - AGENT ET EMPLOYÉS			1810			0045			VALEUR NETTE						0244														
47	VALEUR DE RACHAT - ASSURANCE - VIE			1820			0046			PASSIF TOTAL ET VALEUR NETTE						0245														
48	AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF - NET			1830 -1837			0047			RENDEMENT DU CAPITAL INVESTI			#N/A																	
49	ACTIF TOTAL						0048			FONDS DE ROULEMENT																				
50	CAPITAL GELE (montant négatif = pas de capital gelé pour concessionnaire)			STOCK VÉHICULES D'OCCASION						RÉEL																				
51				STOCK DES PIÈCES																										
52				COMPTES DÉBITEURS P.S.C.																										
53	ANALYSE D'EXPLOITATION			MOIS			ACJ			MOIS			ACJ			COMPTÉ VÉH.			0500			0507			0514			0521		
54	TOTAL	VENTES									% VENTES TOTALES			COMPTES DE PIÈCES			0501			0508			0515			0522				
55		BRUT												COMPTES DE SERVICE			0502			0509			0516			0523				
56		TOTAUX												COMPTES CARROSSERIE			0503			0510			0517			0524				
57	BÉNÉFICES D'EXPLOITATION												COMPTES DÉBITEURS			0504			0511			0518			0525					
58	ADDIT. ET DEDUCT. AU REVENU - PRIMES												PRIMES FORD			0505			0512			0519			0526					
59	BÉNÉFICE AVANT IMPÔT SUR LE REVENU												BILLET À RECEVOIR			0506			0513			0520			0527					

[illegible]

CONCESSIONNAIRE				INDICATIF P ET A		CODE DE VENTE		MOIS		0	PG 3 SUV
MOIS				VUS NEUFS		ANNÉE À CE JOUR					
VENTES		BRUT	UNITÉS	BR. PVV	VUS NEUFS (ESSENCE ET DIESEL)		UNITÉS	BR. PVV	VENTES	BRUT	
1					EDGE	3475 3476	3044		3046	3047	
2					ESCAPE	3450 3451	3004		3006	3007	
3					EXPLORER	3410 3411	3014		3016	3017	
4					EXPEDITION	3400 3401	3024		3026	3027	
5					BRONCO SPORT	3007 3008	3394		3396	3397	
6					BRONCO	3198 3199	3154		3156	3157	
7					VUS FORD À VENIR No 1	3256 3257	2174		2176	2177	
8					EVEREST (PRCCA ONLY)	3252 3253	13004		13006	13007	
9					TERRITOIRE (MEXIQUE SEULEMENT)	3289 3290	2184		2186	2187	
10					VUS FORD DONT LA PRODUCTION A CESSÉ	3258 3259	2194		2196	2197	
11					TOTAL DES VENTES AU DÉTAIL – VUS FORD		8004		8006	8007	
12					LINCOLN NAVIGATOR	3590 3591	3234		3236	3237	
13					LINCOLN NAUTILUS	3566 3567	3444		3446	3447	
14					LINCOLN AVIATOR	3582 3583	3254		3256	3257	
15					LINCOLN CORSAIR	3592 3593	3304		3306	3307	
16					TBD LINCOLN SUV # 1	3594 3595	3324		3326	3327	
17					VUS LINCOLN DONT LA PRODUCTION A CESSÉ	3586 3587	3264		3266	3267	
18					TOTAL LINCOLN RETAIL SUV		3274		3276	3277	
19					VUS AUTRES QUE FOMOCO	3260 3261	2224		2226	2227	
20					TOTAL RETAIL SUV		8484		8486	8487	
21					VUS COMMERCIAUX/DE PARC FOMOCO	3262 66-71	2314		2316	2317	
22					VUS COMMERCIAUX/DE PARC AUTRES QUE FOMOCO	3263	2324		2326	2327	
23					TOTAL DES VENTES – VUS COMMERCIAUX/DE PARC		8664		8666	8667	
24					INCITATIFS – VUS (ESSENCE ET DIESEL)	4264 4265				2337	
25					TOTAL VENTES – VUS NEUFS (ESSENCE ET DIESEL)		8114		8116	8117	
26					VUS À ÉNERGIE DE REMPLACEMENT NEUFS						
27					ESCAPE (HYBRIDE RECHARGEABLE)	3152 3153	3484		3486	3487	
28					ESCAPE HYBRIDE	3414 3415	3314		3316	3317	
29					EXPLORER HYBRIDE	3154 3155	3434		3436	3437	
30					MUSTANG MACH-E	3136 3137	3194		3196	3197	
31					VUS À ÉNERGIE DE REMPL. FORD À VENIR No 1	3176 3177	2374		2376	2377	
32					VUS À ÉNERGIE DE REMPL. FORD À VENIR No 2	3178 3179	2384		2386	2387	
33					VUS À ÉNERGIE DE REMPL. FORD DONT LA PROD. A C	3180 3181	2394		2396	2397	
34					TOTAL VENTES AU DÉTAIL – VUS À ÉNERGIE REMPL. FORD		8034		8036	8037	
35					LINCOLN CORSAIR (HYBRIDE RECHARGEABLE)	3164 3165	3964		3966	3967	
36					LINCOLN AVIATOR (HYBRIDE RECHARGEABLE)	3166 3167	3544		3546	3547	
37					VUS À ÉNERGIE DE REMPL. LINCOLN À VENIR No 1	3168 3169	3464		3466	3467	
38					VUS À ÉNERGIE DE REMPL. LINCOLN À VENIR No 2	3170 3171	3454		3456	3457	
39					VUS À ÉNERGIE DE REMPL. LINCOLN DONT LA PROD.	3172 3173	3734		3736	3737	
40					TOTAL VENTES AU DÉTAIL – VUS À ÉNERGIE REMPL. LINCOLN		3384		3386	3387	
41					VUS À ÉNERGIE DE REMPL. AUTRES QUE FOMOCO	3182 3183	2444		2446	2447	
42					AU DÉTAIL – VUS À ÉNERGIE DE REMPL. VUS DE PARC À ÉNE		8494		8496	8497	
43					VUS COMMERCIAL/DE PARC À ÉNERGIE DE REMPLACI	3184 3272	2454		2456	2457	
44					VUS COMMERCIAL/DE PARC À ÉNERGIE DE REMPLACI	3185	2464		2466	2467	
45					DES VENTES – VUS COMMERCIAUX/DE PARC À ÉNERGIE DE		8674		8676	8677	
46					INCITATIFS – VUS (ÉNERGIE DE REMPL.)	4186 4187				2507	
47					TOTAL DES VENTES – VUS À ÉNERGIE DE REMPL. NEUFS		8964		8966	8967	
48					VUS – SERVICE D'ABONNEMENT	4291 4292				2507	
49					TOTAL NEW SUV VEHICLES		8384		8386	8387	
50											
51											
52											
53											
54											
55											
56											
57											
58											
59											
60											
61											
62											

CONCESSIONNAIRE				INDICATIF P ET A		CODE DE VENTE		MOIS		0	PG 3 TRK	
MOIS				CAMIONS NEUFS		ANNÉE À CE JOUR						
VENTES		BRUT	UNITÉS	BR. PVV	CAMIONS NEUFS (ESSENCE ET DIESEL)		UNITÉS	BR. PVV	VENTES	BRUT		
1					ECONOLINE/CLUB TOURISME	3420 3421	3054		3056	3057		
2					RANGER	3422 3423	3354		3356	3357		
3					F-150	3780 3781	3074		3076	3077		
4					SUPER DUTY F-250/F-350	3790 3791	3084		3086	3087		
5					TRANSIT CONNECT	3597 3598	3114		3116	3117		
6					TRANSIT (FOURGON)	3550 3551	3164		3166	3167		
7					MAVERICK	3556 3557	3884		3886	3887		
8					TBD FORD TRUCK # 2	3032 3033	3914		3916	3917		
9					TRANSIT COURIER (MEXIQUE SEULEMENT)	3096 3097	2094		2096	2097		
10					CAMIONS FORD DONT LA PRODUCTION A CESSÉ	3570 3571	3124		3126	3127		
11					TOTAL FORD LIGHT RETAIL TRUCKS		8014		8016	8017		
12					CAMIONNETTES AUTRES QUE FOMOCO	3460 3461	3494		3496	3497		
13					TOTAL DES VENTES AU DÉTAIL – CAMIONNETTES		8994		8996	8997		
14					SUPER DUTY F-450/F-600	3740 3741	3564		3566	3567		
15					SUPER DUTY F-650/F-750	3500 3501	3574		3576	3577		
16					OTAL DES VENTES AU DÉTAIL – CAMIONS POIDS MOYEN FORD		3584		3586	3587		
17					CAMIONS POIDS MOYEN AU DÉTAIL AUTRES QUE FORD	3600 3601	3594		3596	3597		
18					TOTAL VENTES AU DÉTAIL DE CAMIONS POIDS MOYEN		3604		3606	3607		
19					TOTAL RETAIL TRUCKS		8974		8976	8977		
20					CAMIONNETTES COMMERCIALES/DE PARC FOMOCO	3470 3524	3524		3526	3527		
21					CAMIONNETTES COMMERCIALES/DE PARC AUTRES QUE FORD	3516	3414		3416	3417		
22					TOTAL VENTES DE CAMIONNETTES COMMERCIALES/DE PARC FORD		3674		3676	3677		
23					CAMIONS POIDS MOYEN COMMERCIAUX/DE PARC FORD	3609 3533	3754		3756	3757		
24					CAMIONS POIDS MOYEN COMMERCIAUX/DE PARC AUTRES QUE FORD	3610	3764		3766	3767		
25					TOTAL VENTES CAMIONS POIDS MOYEN COMMERCIAUX/DE PARC FORD		3774		3776	3777		
26					TOTAL DES VENTES – CAMIONS COMMERCIAUX/DE PARC FORD		3784		3786	3787		
27					INCITATIFS – CAMIONS (ESSENCE ET DIESEL)		4620 4621			3617		
28					TOTAL DES VENTES – CAMIONS NEUFS (ESSENCE ET DIESEL)		8914		8916	8917		
29	CAMIONS À ÉNERGIE DE REMPLACEMENT NEUFS											
30					F-150 HYBRIDE	3186 3187	3514		3516	3517		
31					F-150 LIGHTNING (VEB)	3190 3191	3034		3036	3037		
32					E-TRANSIT (FOURGON) (VEB)	3192 3193	3214		3216	3217		
33					MAVERICK HYBRIDE	3188 3189	3534		3536	3537		
34					CAMION À ÉNERGIE DE REMPLAC. FORD À VENIR NO 1	3160 3161	3654		3656	3657		
35					TBD FORD ALTERNATIVE ENERGY TRUCK #3	3194 3195	2044		2046	2047		
36					FORD DISCONTINUED ALTERNATIVE ENERGY TRUCKS	3162 3163	3894		3896	3897		
37					TOTAL VENTES AU DÉTAIL – CAMIONS À ÉNERGIE DE REMPLACEMENT		8044		8046	8047		
38					NON FOMOCO ALTERNATIVE ENERGY TRUCKS		3174 3175	3474	3476	3477		
39					TOTAL VENTES AU DÉTAIL – CAMIONS À ÉNERGIE DE REMPLACEMENT		8984		8986	8987		
40					CAMIONS COMMERCIAUX/DE PARC À ÉNERGIE DE REMPLACEMENT	3520 3527	3134		3136	3137		
41					NON FORD MOTOR CO. ALTERNATIVE ENERGY COMMERCIAL	3522	3144		3146	3147		
42					TOTAL DES VENTES – CAMIONS COMMERCIAUX/DE PARC À ÉNERGIE DE REMPLACEMENT		3184		3186	3187		
43					INCITATIFS CAMIONS (ÉNERGIE DE REMPLACEMENT)		4099 4010			3647		
44					TOTAL VENTES DE CAMIONS À ÉNERGIE DE REMPLAC. NEUFS		8904		8906	8907		
45					CAMIONS – SERVICE D'ABONNEMENT		4293 4294			2677		
46					TOTAL DES VENTES – CAMIONS NEUFS		8454		8456	8457		
47					MÉMO : TOTAL – MODEL E		ANNÉE À CE JOUR					
48							UNITÉS	BR. PVV	VENTES	BRUT		
49					MUSTANG MACH-E	3136 3137	2244		2246	2247		
50					F150 LIGHTNING	3190 3191	2264		2266	2267		
51					E-TRANSIT	3192 3193	2274		2276	2277		
52					VÉHICULE MODEL E À VENIR NO 1	3176 3177	2004		2006	2007		
53					VÉHICULE MODEL E À VENIR NO 2	3160 3161	2074		2076	2077		
54					TOTAL – VÉHICULES MODEL E		2364		2366	2367		
55					TOTAL – RECHARGE PUBLIQUE					1333		
56					TOTAL – MODEL E					2757		
57	ACTIF – MODEL E	ÉQUIPEMENT	COÛT		1723	0113						
58			AMORTISSEMENT		1728	0114		()				
59	MOIS				MÉMO : VE D'OCCASION CERTIFIÉS		ANNÉE À CE JOUR					
60	VENTES	BRUT	UNITÉS	BR. PVV		UNITÉS	BR. PVV	VENTES	BRUT			
61					VOITURES FBA VE	4194		4196	4197			
62					VUS/CAMIONS FBA VE	4794		4796	4797			

CONCESSIONNAIRE				INDICATIF P ET A				CODE DE VENTE				MOIS				0				PG 3 CAR																			
MOIS								VOITURES NEUVES								ANNÉE À CE JOUR																							
VENTES				BRUT				UNITÉS				BR. PVV				UNITÉS				BR. PVV				VENTES				BRUT											
VOITURES NEUVES (ESSENCE ET DIESEL)																																							
MUSTANG								3040								2034								2036								2037							
MUSTANG GTD								3092								2484								2486								2487							
FORD GT								3037								2114								2116								2117							
TBD FORD CAR #1								3118								2344								2346								2347							
VOITURES FORD DONT LA PRODUCTION A CESSÉ								3045								2124								2126								2127							
TOTAL VENTES AU DÉTAIL – VOITURES FORD								2204								2206								2207															
TBD LINCOLN CAR #1								3122								2474								2476								2477							
VOITURES LINCOLN DONT LA PROD. A CESSÉ								3242								2294								2296								2297							
TOTAL VENTES AU DÉTAIL – VOITURES LINCOLN								2304								2306								2307															
VOITURES AU DÉTAIL AUTRES QUE FOMOCO								3340								2894								2896								2897							
TOTAL DES VENTES AU DÉTAIL DE VOITURES								2904								2906								2907															
VOITURES COMMERCIALES/DE PARC FOMOCO								3360								2914								2916								2917							
VOITURES COMMERCIALES/DE PARC AUTRES QUE FC								3370								2924								2926								2927							
OTAL DES VENTES VOITURES COMMERCIALES/DE PAR								2934								2936								2937															
INCITATIFS – VOITURES (ESSENCE ET DIESEL)								4380																2947															
TOTAL NEW CARS (GAS & DIESEL)								2954								2956								2957															
VOITURES À ÉNERGIE DE REMPLACEMENT NEUVES																																							
VOIT. À ÉNERGIE DE REMPLAC. FORD À VENIR NO 1								3138								2544								2546								2547							
VOIT. À ÉNERGIE DE REMPLAC. FORD À VENIR NO 2								3140								2554								2556								2557							
FORD DISCONTINUED ALTERNATIVE ENERGY CARS								3142								2564								2566								2567							
TAL VENTES AU DÉTAIL – VOIT. À ÉNERGIE DE REMPLAC. FC								2574								2576								2577															
VOIT. À ÉNERGIE DE REMPLAC. LINCOLN À VENIR NO								3144								2584								2586								2587							
VOIT. À ÉNERGIE DE REMPLAC. LINCOLN À VENIR NO :								3146								2594								2596								2597							
LINCOLN DISCONTINUED ALTERNATIVE ENERGY CARS								3148								2614								2616								2617							
AL VENTES AU DÉTAIL – VOIT. À ÉNERGIE DE REMPLAC. LINC								2624								2626								2627															
VOIT. À ÉNERGIE DE REMPLAC. AUTRES QUE FOMOCO								3150								2634								2636								2637							
TOTAL VENTES AU DÉTAIL – VOIT. À ÉNERGIE DE REMPLAC.								2644								2646								2647															
VOITURES COMMERCIALES/DE PARC À ÉNERGIE DE R								3512								2854								2856								2857							
VOITURES COMMERCIALES/DE PARC À ÉNERGIE DE R								3514								2874								2876								2877							
S VENTES – VOITURES COMMERCIALES/DE PARC À ÉNERGIE								2884								2886								2887															
INCITATIFS VOITURES (ÉNERGIE DE REMPLACEMENT)								4109																2657															
TOTAL VENTES DE VOIT. À ÉNERGIE DE REMPLAC. NEUVES								2714								2716								2717															
VOITURES – SERVICE D'ABONNEMENT								4295																2867															
TOTAL – VOITURES NEUVES								8354								8356								8357															
TOTAL NEW VEHICLES (GAS & DIESEL)								3344								3346								3347															
OTAL VENTES DE VÉHICULES À ÉNERGIE DE REMPLAC. NEU								3724								3726								3727															
SERVICE D'ABONNEMENT TOTAL																								8237															
DLR TRANS UNITS-YTD								4640								3639								#N/A								3637							
TOTAL VÉHICULES NEUFS								3704								3706								3707															
PUBLICITÉ DES																																							

CONCESSIONNAIRE				INDICATIF P ET A	CODE DE VENTE	MOIS	0	PG 3 TOTAL
MOIS				TOTAL VEHICULES NEUFS SUBTOTAL SUMMARY	ANNEE A CE JOUR			
VENTES	BRUT	UNITES	BR. PVV		UNITES	BR. PVV	VENTES	BRUT
MEMO: ENERGY TYPE SUBTOTALS								
TOTAL GAS & DIESEL RETAIL VEHICLES				8954		8956		8957
TOTAL GAS & DIESEL COMMERCIAL/FLEET VEHICLES				8934		8936		8937
TOTAL GAS & DIESEL INCENTIVES								8817
TOTAL GAS & DIESEL VEHICLES				3344		3346		3347
TOTAL ALTERNATIVE ENERGY RETAIL VEHICLES				8944		8946		8947
TOTAL ALTERNATIVE ENERGY COMMERCIAL/FLEET VEHICLES				8924		8926		8927
TOTAL ALTERNATIVE ENERGY INCENTIVES								8827
TOTAL ALTERNATIVE ENERGY VEHICLES				3724		3726		3727
MEMO: VEHICLE GROUP SUBTOTALS								
TOTAL DES VENTES AU DÉTAIL DE VOITURES				8334		8336		8337
TOTAL DES VENTES VOITURES COMMERCIALES/DE PARC				8344		8346		8347
TOTAL CAR INCENTIVES								8607
VOITURES – SERVICE D'ABONNEMENT								2967
TOTAL – VOITURES NEUVES				8354		8356		8357
TOTAL DES VENTES AU DÉTAIL – VUS				8364		8366		8367
TOTAL DES VENTES – VUS COMMERCIAUX/DE PARC				8374		8376		8377
TOTAL SUV INCENTIVES								8617
VUS – SERVICE D'ABONNEMENT								2667
TOTAL NEW SUV				8384		8386		8387
TOTAL RETAIL TRUCKS				8414		8416		8417
TOTAL DES VENTES – CAMIONS COMMERCIAUX/DE PARC				8444		8446		8447
TOTAL TRUCK INCENTIVES								8627
CAMIONS – SERVICE D'ABONNEMENT								2677
TOTAL DES VENTES – CAMIONS NEUFS				8454		8456		8457
TOTAL RETAIL VEHICLES				8464		8466		8467
TOTAL DES VENTES – VÉHICULES COMMERCIAUX/DE PARC				8474		8476		8477
TOTAL INCENTIVES								8837
SERVICE D'ABONNEMENT TOTAL								8237
DLR TRANS UNITS-YTD				# N / A				3637
TOTAL VÉHICULES NEUFS				3704		3706		3707
MEMO: BRAND RETAIL SUBTOTALS								
TOTAL VENTES AU DÉTAIL – VOITURES FORD				8064		8066		8067
TOTAL DES VENTES AU DÉTAIL – VUS FORD				8074		8076		8077
TOTAL FORD RETAIL LIGHT TRUCKS				8084		8086		8087
TOTAL FORD RETAIL MEDIUM TRUCKS				8094		8096		8097
TOTAL FORD RETAIL VEHICLES				8854		8856		8857
TOTAL VENTES AU DÉTAIL – VOITURES LINCOLN				8124		8126		8127
TOTAL LINCOLN RETAIL SUV				8134		8136		8137
TOTAL LINCOLN RETAIL VEHICLES				8844		8846		8847
TOTAL FORD & LINCOLN RETAIL VEHICLES				3994		3996		3997
MEMO: RETAIL VEHICLE LINE SUBTOTALS								
TOTAL ESCAPE RETAIL SUV				3424		3426		3427
TOTAL EXPLORER RETAIL SUV				3974		3976		3977
TOTAL LINCOLN CORSAIR RETAIL SUV				3944		3946		3947
TOTAL LINCOLN AVIATOR RETAIL SUV				3924		3926		3927
TOTAL LINCOLN NAUTILUS RETAIL SUV				8784		8786		8787
TOTAL F150 RETAIL LIGHT TRUCKS				3934		3936		3937
TOTAL TRANSIT (VAN) RETAIL LIGHT TRUCKS				8774		8776		8777
TOTAL MAVERICK RETAIL LIGHT TRUCKS				8764		8766		8767
MEMO: OTHER SUBTOTALS								
TOTAL FORD DISCONTINUED RETAIL CARS				8254		8256		8257
TOTAL FORD DISCONTINUED RETAIL SUV				8744		8746		8747
TOTAL FORD DISCONTINUED RETAIL LIGHT TRUCKS				8314		8316		8317
TOTAL LINCOLN DISCONTINUED RETAIL CARS				8274		8276		8277
TOTAL LINCOLN DISCONTINUED RETAIL SUV				8294		8296		8297
TOTAL NON FOMOCO RETAIL CARS				8174		8176		8177
TOTAL NON FOMOCO RETAIL SUV				8634		8636		8637
TOTAL NON FOMOCO RETAIL LIGHT TRUCKS				8184		8186		8187
TOTAL NON FOMOCO RETAIL MEDIUM TRUCKS				8194		8196		8197
TOTAL FOMOCO COMMERCIAL/FLEET CARS				8144		8146		8147
TOTAL FOMOCO COMMERCIAL/FLEET SUV				8654		8656		8657
TOTAL FOMOCO COMMERCIAL/FLEET LIGHT TRUCKS				8154		8156		8157
TOTAL FOMOCO COMMERCIAL/FLEET MEDIUM TRUCKS				8164		8166		8167
TOTAL NON FOMOCO COMMERCIAL/FLEET CARS				8204		8206		8207
TOTAL NON FOMOCO COMMERCIAL/FLEET SUV				8644		8646		8647
TOTAL NON FOMOCO COMMERCIAL/FLEET LIGHT TRUCKS				8214		8216		8217
TOTAL NON FOMOCO COMMERCIAL/FLEET MEDIUM TRUCKS				8224		8226		8227

CONCESSIONNAIRE				INDICATIF P ET A				CODE DE VENTE				MOIS 0		PG 4				
VENTES		BRUT		UNITÉS		BR. PVV		SERVICE DES VÉHICULES D'OCCASION		UNITÉS		BR. PVV		VENTES		BRUT		CUMUL À CE JOUR
								VOITURES D'OCCASION DÉTAIL (NON QUALITÉ CERTIFIÉE) 3700 3720 3715 3730		4004				4006		4007		
								VOITURES FBA BLEU AU DÉTAIL 3800 3815		4024				4026		4027		
								FBA OR/FBA VE/VOITURES VOC LINCOLN 3830 3835		4014				4016		4017		
								TOTAL VENTES VOITURES D'OCC AU DÉTAIL 4174						4176		4177		
								CAMIONNETTES D'OCCASION AU DÉTAIL (NON QUALITÉ CERTIFIÉE) 3750 3765 3767 3770		4034				4036		4037		
								VÉHICULES D'OCCASION COMI 3860 3870 3865 3875		4054				4056		4057		
								VUS/CAMIONS FBA BLEU AU DÉTAIL 3950 3965		4064				4066		4067		
								FBA OR/FBA VE/VUS/CAMIONS VOC LINCOLN 3970 3975		4044				4046		4047		
								TOTAL CAMIONS D'OCCASION AU DÉTAIL 4184						4186		4187		
								INCITATIFS -AUTOMOBILES/CAMION 4890								4077		
								TOTAL VÉHICULES D'OCCASION 4084						4086		4087		
								VOITURES D'OCCASION - VENTE EN 3710 4094						4096		4097		
								VOITURES DE FIN DE BAIL 3808 4234						4236		4237		
								CAMIONS D'OCCASION - VENTE EN (3760 4114						4116		4117		
								VUS/CAMIONS DE FIN DE BAIL 3810 4244						4246		4247		
								RAJUSTEMENT STOCK VÉHICULES (4702 4752 4880								4137		
								TOTAL VÉHICULES D'OCCASION GROS 4144						4146		4147		
								AL DES VENTES DE VÉHICULES D'OCCASION 4154						4156		4157		
UNITÉS		COÛT		COÛT PAR UNITÉ		V O I T		ANALYSE DE RECONCTIONNEMENT		UNITÉS		COÛT		COÛT PAR UNITÉ				
MOIS ACJ		MOIS ACJ		MOIS ACJ						MOIS ACJ		MOIS ACJ		MOIS ACJ				
4251		4253								4257		4259						
REVENU		UNITÉS		AUX PÉN. (		PVVD		FINANCEMENT ET ASSURANCE SERVICE		UNITÉS		AUX PÉN. (		PVVD		REVENU		V E H I C L E S D O
MOIS ACJ		MOIS ACJ		ACJ		MOIS ACJ				MOIS ACJ		ACJ		MOIS ACJ		MOIS ACJ		
4301		4303						5000 CONTRATS DE FINANCEMENT 5100		4401						4406		
4311								5001 RAJUSTEMENT REVENU FINANCEMENT 5101								4416		
4321		4323						5010 5011 RAJUSTEMENT REVENU FINANCEMENT 5110 5112								4426		
4391		4393						5020 CONTRATS ASSURANCES 5120 5021 5121		4421						4496		
4331								5090 ASSUR. DE PROTECT DE BIEN GARANTIE 5190 5091 5191		4491						4436		
4341		4343						5030 RAJUSTEMENT ASSURANCE 5130 5031 5131								4446		
4351								5040 CONTRATS D'ENTRETIEN PROLONGE 5140 5041 5141		4441						4456		
4361								5050 REVEN. CONTRAT D'ENTRETIEN PROLONGE 5150 5051 5151								4466		
4371								5060.61 AUTRES PRODUITS 5160.61 5060.61 5160.61								4476		
4381								6070 PERTES NETTES LORS DES REPRISES DE POSSESSION 6170 6080 6180								4486		
								BÉNÉFICE NET F ET A										
MOIS		ACJ		PVNV		MOIS ACJ				PVVOV		MOIS		ACJ				S E R V I C E D E S V É H I C U L E S D O C C A S I O N
		4501						VOIT / CAMIONS BRUT						4507				
()		4511 ()				6200		AJUST. COÛT DES VENTES: D.E.P.S. 6250		()				4517 ()				
		4521						REVENU NET F & A (LIGNE 32)								4527		
		4531		% VENTES BRUTES VEH. NUEFS		V		TOTAL VÉHICULE		V		% VENTES BRUTES VEH. OCCASION				4537		
		4541				B				B						4547		
FRAIS DE VENTE VÉHICULES NEUF				BRUT EN % - TOTAL NEUFS						BRUT EN % TOTAL - OCC.		FRAIS DE VENTE -VÉH. OCC.						
4551								COMM. ET. INCITAT. 7000 VENDEURS 7200 7001 7201 7010 DIRECTEURS DES VENTES 7210 7011 7211						4557				
4561								F ET A 7410 7411 7460 7462						4567				
4571														4577				
4581								7030 PRÉLIVRAISON 7031										
() 4591 ()								7040 ALLOCATIONS PRÉLIVRAISON 7041										
4601								7050 SERVICE GRATUIT, ENTRETIEN ET GARANT 7230 7051 7231						4607				
4611								TOTAL COÛTS VARIABLES						4617				
4621								BÉNÉFICE BRUT VARIABLE						4627				
4631								7070 VENDEURS 7270						4637				
4641								7080 DIRECTEURS DES VENTES 7280						4647				
4651								7100 AUTRE 7300						4657				
4661								7400 F ET A 7450						4667				
4671								TOTAL PUBLICITÉ (P. 3 VOITURES, LIGNE 62)						4677				
() 4691 ()								7120 PUBLICITÉ – RABAIS 7320 7121 7321		()				4697 ()				
4701								7130 PROMOTION 7330						4707				
4711								7140 TRAINING 7340						4717				
4721								7150 FRAIS DÉMONSTR. 7350						4727				
4731								7160 VÉHICULES DE PRÊT 7360 7170 7370						4737				
4741								7420 F ET A – AUTRE 7470						4747				
4751								7180 INTÉRÊTS – FINANCEMENT 7380						4757				
() 4761 ()								7190 ASSISTANCE-FINANCEMENT 7390		()				4767 ()				
4771								TOTAL DES DÉPENSES SEMI-FIXES						4777				
4781								BÉNÉFICES BRUTS						4787				

L			CONCESSIONNAIRE			INDICATIF P ET A			CODE DE VENTE			MOIS			0			PG 6							
N	E	N	O	BÉN. BRUT AJUSTÉ / MOINS DÉP.VENTE TOUS SERVICES	MOIS		ACJ		ACJ		NEUF		OCCASION		PIÈCES		SERVICE		CARROSSERIE		NON IMPUTÉS				
					6030						6120		6150		6180		6210		6240						
FRAIS FIXES					% BRUT					FRAIS FIXES IMPUTÉS AUX SERVICES - ANNÉE															
1	SAL.-DIR. GÉN.				8000 8050 8005 8006		6031				6121		6151		6181		6211		6241		6271				
2	SAL.-ADMIN.				8020		6032				6122		6152		6182		6212		6242		6272				
3	AVANT. SOCIAUX				8040 8041 8045 8051		6033				6123		6153		6183		6213		6243		6273				
4	CHARGES SOCIA				8100 8052 8105 8106		6034				6124		6154		6184		6214		6244		6274				
5	RÉGIMES DE R				8200 8205 8053 8206 8210		6035				6125		6155		6185		6215		6245		6275				
6	PUBL. / PROM. INST.				8220 8240		6036				6126		6156		6186		6216		6246		6276				
7	LOYER & ÉQUIV. *				8300,20,40,60,80 & 8400,20 8305,45,65,85 & 8405,25 & 8054,55-59, 81		6037				6127		6157		6187		6217		6247		6277				
8	SERV. PUBLICS				8500 8060 8505 8506		6038				6128		6158		6188		6218		6248		6278				
9	TÉLÉPHONE				8520 8525 8446 8061 8062		6039				6129		6159		6189		6219		6249		6279				
10	TAXES				8445 8540 8646 8062		6040				6130		6160		6190		6220		6250		6280				
11	ASSURANCE				8600 8063 8620		6041				6131		6161		6191		6221		6251		6281				
12	FOURN. BUREAU				8640 8645 8665		6042				6132		6162		6192		6222		6252		6282				
13	HON. / FRAIS SERV.				8660 8665 8706 8064		6043				6133		6163		6193		6223		6253		6283				
14	TRAITEMENT DE DONNÉES				8680 8082		6044				6134		6164		6194		6224		6254		6284				
15	CRÉANCES IRF				8700 8705 8726 8065		6045				6135		6165		6195		6225		6255		6285				
16	CONTRIBUTIONS				8720 8725 8766 8066		6046				6136		6166		6196		6226		6256		6286				
17	INTÉRÊTS				8740		6047				6137		6167		6197		6227		6257		6287				
18	AMORTISSEMENT				8760 8765 8806 8067 8063		6048				6138		6168		6198		6228		6258		6288				
19	ENT. MAT. / VEH.- GÉN.				8780 8084		6049				6139		6169		6199		6229		6259		6289				
20	DÉPL. / REPRÉSENT.				8800 8805 8826 8068		6050				6140		6170		6200		6230		6260		6290				
21	FRAIS DIVERS				8820 8825 8085 8841 8069		6051				6141		6171		6201		6231		6261		6291				
22					RÉPARTITION DES FRAIS NON IMPUTÉS							6142		6172		6202		6232		6262		6292			
23	TOT. FRAIS FIXES						6053				6143		6173		6203		6233		6263		TOTAL IMPUTE				
24	Salaire du concessionnaire				8900 8901		6054				6144		6174		6204		6234		6264						
25	BÉNÉFICES D'EXPLOITATIO						6055				6145		6175		6205		6235		6265						
26	VÉH. NEUFS				ANALYSE BÉN. BRUT F & A				VÉH. D'OCC.				SERVICE DE LOC. QUOTIDIENNE				MOIS				ACJ				
27	MOIS		ACJ		V O I C T A M E T	BRUT		MOIS		ACJ		REVENU								6410					
28						FRAIS DE VENTE VARIABLES						SALAIRES				5210				6411					
29						FRAIS DE VENTE SEMI-FIXES						COMMISSIONS / ENCOURAGEMENTS				5220				6412					
30						BÉNÉFICES BRUTS						AUTRES FRAIS				5230				6413					
31						TOTAL - REVENU NET F & A						TOTAL NET				5200				6414					
32					TOTAL - REVENU NET F & A						NOMBRE DE CONTRATS								6415						
33					FRAIS DE VENTE F & A						ANALYSE DU STOCK				LOCATION			VÉH. PRÊTÉS							
34					BÉNÉFICE BRUT F & A MOINS FRAIS										VOITURES		CAM				VÉH. RÉC.				
35					TOTAL - BÉNÉFICE BRUT MOINS FRAIS						TOTAL - FIN DU MOIS				6420		6430		6440		6450				
36	#N/A						MOIS		ACJ		TOTAL - JOURS DISP / MOIS				6421		6431		6441		6451				
37			LOYER NET / ÉQUIV.				8300 8305 8306 8320 8054		6360		CLIENTS / PEP - JOURS PAYÉS / MOIS				6422		6432		6442		6452				
38			AMORTISSEMENTS				8340 8360 8345 8365 8346 8366 8055		6361		VÉH. REMPLACEMENT - JOURS PAYÉS				6423		6433		6443		6453				
39			ASSUR. - IMMEUBLE				8380 8057 8081 8385 8386		6362		CONC. - JOURS PAYÉS / MOIS				6424		6434		6444		6454				
40			IMPÔTS FONCIERS				8400 8058 8405 8406		6363		JOURS NON UTIL. / MOIS				6425		6435		6445		6455				
41			ENTRETIEN - IMM.				8420 8059 8425 8426		6364		% UTILISATION				6426		6436		6446		6456				
42			TOTAL						6365				% PAYÉS CLIENT / PEP				6427		6437		6447		6457		
43	SOMMAIRE-PERSONNEL		ADMIN		FRAN N&U		F ET A		LCT / LLT		PCESFRAN.		SERV. FRAN.		CARROSSERIE		MEMO: DÉPENSES SERVICES PUBLICS				MOIS		ACJ		
44	CONCESSIONNAIRES		6504		#N/A																6485				
45	CADRES SUPÉRIEURS		6505		6525		6565		6585		6605		6645		6685						6487				
46	VENDEURS / CONSEILLERS				6526		6566		6586		6606		6646		6686						6489				
47	TECH NICIENS	RÉPAR.												6647		6687					6491				
48		INTERNE		6528										6648		6688					6493				
49	COMMIS		6509		6529		6569		6589		6609		6649		6689						6495				
50	AUTRE		6510		6530		6570		6590		6610		6650		6690										
51	TOTAL		6501		6511		6531		6571		6591		6611		6651						6691				
52	ANCIENNETÉ DES VENDEURS (EN MOIS)		< 12 MOS		6532				ANCIENNETÉ CONSEILLERS TECHNIQUES (EN MOIS)		< 12 MOS		6612												
53			13 - 36 MOS		6533						12 - 36 MOS		6613												
54			38 - 60 MOS		6534						37 - 60 MOS		6614												
55			61+ MOS		6535						61+ MOS		6615												
56	ROTATION DES VENDEURS	EMBAUCHÉS ACJ		6536				ROTATION CONS. TECH.		HIRED-YTD		6616													
57		REMERCIÉS ACJ		6537						TERM-YTD		6617													
58	RAPPEL: RÉPAR		NEUF		OCCASION		COMB.N. & O.		TOTAL		NBRE DE POSTES DE TRAVAIL														
59	DIRECTEURS		6709		6719		6729		6739		RÉPAR.		INTERNE		CARROSSERIE										
60	VENDEURS		6710		6720		6730		6740		6750		6760		6770										

CONCESSIONNAIRE				INDICATIF P ET A				CODE DE VENTE				MOIS 0				PG 8											
MOIS								MÉMO : VÉHICULES COMMERCIAUX/DE PARC NEUFS								ANNÉE À CE JOUR											
VENTES				BRUT		UNITÉS		BR. PVV		VÉHICULES COMMERCIAUX/DE PARC NEUFS COMBINÉS								UNITÉS		BR. PVV		VENTES		BRUT			
										MUSTANG								3362		2144		2146		2147			
										TOTAL DES VENTES VOITURES COMMERCIALES/DE PARC										2164		2166		2167			
										EDGE								3266		2214		2216		2217			
										ESCAPE								3267		2354		2356		2357			
										EXPLORER								3268		2414		2416		2417			
										EXPEDITION								3269		2424		2426		2427			
										BRONCO SPORT								3270		2534		2536		2537			
										BRONCO								3271		2604		2606		2607			
										MUSTANG MACH-E								3272		2694		2696		2697			
										TOTAL DES VENTES – VUS COMMERCIAUX/DE PARC								2704				2706		2707			
										E-SERIES								3524		2724		2726		2727			
										RANGER								3525		2734		2736		2737			
										F150 (MCI)								3526		2764		2766		2767			
										F-150 LIGHTNING (VEB)								3527		2774		2776		2777			
										TRANSIT CONNECT								3528		2784		2786		2787			
										FOURGON TRANSIT (MCI)								3529		2794		2796		2797			
										E-TRANSIT (VEB)								3530		2804		2806		2807			
										MAVERICK								3531		2684		2686		2687			
										SUPER DUTY F-250/F-350								3532		3224		3226		3227			
										SUPER DUTY F-450/F-750								3533		3244		3246		3247			
										TOTAL DES VENTES – CAMIONS COMMERCIAUX/DE PARC								3284				3286		3287			
										INCITATIFS – VÉHICULES COMMERCIAUX/DE PA								4265 4187 4621						3367			
										VÉHICULES COMM./DE PARC – SERVICE D'ABOI								4010 4381 4011						3797			
										TOTAL DES VENTES – VÉHICULES COMMERCIAUX/DE PARC								3984				3986		3987			
REVENU				UNITÉS				UX PÉN.				Par véh comm/parc				SERVICE F ET A – VÉHICULES COMMERCIAUX				ENSES FIXES – VÉHICULES COMMERCIAUX/DE P				SOMMAIRE D'EXPLOITATION – VÉHICULES COMMERCIAUX/DE			
MOIS		ACJ		MOIS		ACJ		ACJ		MOIS		ACJ								MTD		YTD					
		4809				4822								5001 CONTRATS DE FINANCEMENT 5101								6660		TOTAL DES VENTES – CUMUL			
		4810												5011 RAJUST. BÉNÉFICE DE FINANCEMENT 5112								6661		TOTAL DES VENTES – CUMUL			
		4811				4823								5021 CONTRATS D'ASSURANCE 5121								6662		BÉNÉFICE BRUT TOTAL – CUMUL			
		4812				4824								5091 ASSUR. DE PROTECT. DE BIEN 5191								6663		BÉNÉFICE BRUT TOTAL – CUMUL			
		4813												5031 RAJUST. ASSURANCES 5131								6664		TOTAL DES FRAIS DE VENTE			
		4814				4825								5041 CONTRATS DE SERVICE 5141								6665		TOTAL DES FRAIS DE VENTE			
		4815												5051 REMB. – CONTRATS DE SERVICE EXTERNES 5151								6666		BÉNÉFICE BRUT – CUMUL			
		4816												5061 AUTRES PRODUITS 5161								6667		BÉNÉFICE BRUT – CUMUL			
		4817												BÉNÉFICE NET F ET A								6668		TOTAL DES DÉPENSES FIXES			
MOIS		ACJ		Par véh comm/parc		MOIS		ACJ		PENSES SEMI-FIXES – VÉHICULES COMMERCIAUX/DE PA				NÉFICE BRUT TOTAL – VÉHICULES COMMERCIAUX/DE PA				SERVICES PUBLICS MOIS				SALAIRE DU CONCESSIONNAI					
		4872												U NET F ET A – VÉHICULES COMMERCIAUX/DE PARC (LIG				TÉLÉPHONE				SALAIRE DU CONCESSIONNAI					
		4873												S				L DES VENTES – VÉHICULES COMMERCIAUX/DE				S					
		4874				% DES VENTES BRUTES								G				FOURNITURES DE BUREA				ET FRAIS DE SERV.					
		4875																				6674					
		4876												COMMISSIONS ET ENCOURAGEMENTS				VENDEURS				CRÉANCES IRRÉCOUV.					
		4877																DIRECTEURS DES VENTES				CONTRIBUTIONS					
		4878																F ET A				AMORTISSEMENT ÉQUIP.					
		4879																PRÉLIVRAISON				VOYAGE ET DIVERTISSE					
()		4880 ()																ALLOCATIONS PRÉLIVRAISON				FRAIS DIVERS					
		4881																SERVICE GRATUIT, ENTRETIEN ET GARANTIE				TOTAL DES CHARGES FI					
		4882																TOTAL COÛTS VARIABLES				Salaire du concessionnaire					
		4883																BÉNÉFICE BRUT VARIABLE				BÉNÉFICES D'EXPLOITAT					
		4884																VENDEURS									
		4885												SALAIRE				DIRECTEURS DES VENTES									
		4886																F ET A									
		4887																TOTAL PUBLICITÉ (P. 3 VOITURES, LIGNE 62)									
()		4888 ()																PUBLICITÉ – RABAIS				6793					
		4889																PROMOTION				6794					
		4890																VÉHICULES DE PRÊT				6795					
		4891																F ET A – AUTRE				6796					
		4892																INTÉRÊTS – FINANCEMENT				6797					
()		4893 ()																ASSISTANCE-FINANCEMENT				6798					
		4894																TOTAL DES DÉPENSES SEMI-FIXES				6799					
		4895																BRUTS – VÉHICULES COMMERCIAUX/DE PARC NEUFS ET									
PERSONNEL – VÉHICULES COMMERCIAUX/DE PAR																											
CVC - ADMIN																						6793					
CVC - DIRECTEUR																						6794					
CVC - CONSEILLER EN VENTE																						6795					
CVC - F ET A																						6796					
CVC - COMMIS																						6797					
CVC - AUTRE																						6798					
TOTAL																						6799					

CONCESSIONNAIRE				DICATIF P ET				CODE DE VENTE				0				PG 9																							
MOIS		ACJ		MOIS		ACJ		MOIS		ACJ		MOIS		ACJ		MOIS		ACJ		MOIS		ACJ																	
MÉMO : PIÈCES, APRÈS-VENTE ET CARROSSERIE - VÉHICULES COMMERCIAUX FORD																																							
SERVICE DES PIÈCES								TAUX MAIN-D'OEUVRE								FRANCHISE																							
								RÉPAR.				ARROSSER				GARANTIE				INTERNE				CESSIONANALYSEC.F.				NOMBRE				VENDEUR							
																												PIÈCES				MAIN-D'ŒUVRE							
								SERVICE APRÈS-VENTE								ATELIER DE RÉPARATIONS								M								A							
																CARROSSERIE								M								A							
																RÉCL. GARANTIE S. TECHN								M								A							
																RÉCL. GARANTIE CARROSS								M								A							
																RÉPAR. PEP								M								A							
																INTERNE								M								A							
BODY SHOP DEPARTMENT																																							
																9287																							
																9288								% BÉNÉF BRUT VENTES															
																9289																							
																9290																							
																9291																							
																9292																							
																9293																							
																9294																							
																9295																							
																9296																							
																9297																							
																9298																							
																9299																							
TOTAL VENTES PIÈCES-CARR.																																							
																9302																							
																9303																							
TOTAL DU SERVICE																																							
																9304																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9305																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9306																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9307																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9308																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9309																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9310																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9311																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9312																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9313																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9314																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9315																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9316																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9317																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9318																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9319																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9320																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9321																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9322																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9323																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9324																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9325																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9326																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9327																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9328																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9329																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9330																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9331																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9332																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9333																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9334																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9335																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9336																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9337																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9338																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9339																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9340																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9341																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9342																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9343																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9344																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9345																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9346																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9347																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9348																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9349																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9350																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9351																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9352																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9353																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9354																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9355																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9356																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9357																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9358																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9359																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9360																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9361																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9362																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9363																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9364																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9365																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9366																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9367																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9368																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9369																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9370																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9371																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9372																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9373																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9374																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9375																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9376																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9377																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9378																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9379																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9380																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9381																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9382																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9383																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9384																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9385																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9386																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9387																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9388																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9389																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9390																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9391																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9392																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9393																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9394																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9395																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9396																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9397																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9398																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9399																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9400																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9401																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9402																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9403																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9404																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9405																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9406																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9407																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9408																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9409																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9410																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9411																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9412																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9413																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9414																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9415																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9416																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9417																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9418																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9419																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9420																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9421																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9422																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9423																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9424																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9425																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9426																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9427																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9428																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9429																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9430																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9431																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9432																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9433																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9434																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9435																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9436																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9437																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9438																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9439																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9440																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9441																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9442																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9443																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9444																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9445																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9446																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9447																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9448																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9449																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9450																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9451																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9452																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9453																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9454																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9455																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9456																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9457																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9458																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9459																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9460																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9461																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9462																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9463																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9464																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9465																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9466																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9467																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9468																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9469																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9470																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9471																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9472																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9473																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9474																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9475																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9476																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9477																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9478																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9479																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9480																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9481																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9482																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9483																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9484																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9485																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9486																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9487																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9488																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9489																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9490																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9491																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9492																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9493																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9494																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9495																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9496																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9497																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9498																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9499																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9500																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9501																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9502																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9503																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9504																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9505																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9506																							
TOTAL DES VENTES																																							
																9507																							
TOTAL DES VENTES																																							

CONCESSIONNAIRE				DICATIF P ET				CODE DE VENTE				MOIS 0				PG 10			
SERVICE DES PIÈCES				SERVICE APRÈS-VENTE															
MOIS		ACJ		MOIS		ACJ		MOIS		ACJ		MOIS		ACJ		MOIS		ACJ	
MÉMO : SERVICE MOBILE								NOM		UNITÉS DE SERVICE MOBILE		FRANCHISE		NOMBRE		VENDEUR			
								Directeur du Service mobile		Unités de services mobile		CESSIONANALYSEC.F				PIÈCES		MAIN-D'ŒUVRE	
								Techniciens du Service mobile		Jours d'exploitation du Service m									
								Conseiller du Service mobile		Heures d'exploitation du Service									
								Personnel de soutien du Service											
								TOTAL											
SERVICE DES PIÈCES				SERVICE APRÈS-VENTE															
9639		BRUT % VENTES		5438 ATELIER DE RÉPARATIONS		5708 C		9722		% BÉNÉF BRUT VENTES									
9640						B		9723											
9641				5447 ATELIER DE RÉPAR.-PEP		5717 C		9724											
9642						B		9725											
9643				5453 ME DE RENDEMI		B													
9644				5464 RÉCL. DE GARANTIE (SVCE TECH.)		5724 C		9727											
9645						B		9728											
9646				5478 INTERNE (SVCE TECH.)		5733 C		9729											
9647						B		9730											
				#N/A		5743 B		9731											
9648				5482 SOUS-TRAITANCE		5753 C		9732											
9649						B		9733											
9650				5494 AUTRES MARCHANDISES		5763 C		9734											
9651						B		9735											
9652				TOTAL VENTES. PIÈCES/SVCE TECH		C													
9653						B													
9662				5543 MATÉRIAUX		5783 C		9738											
9663						B		9739											
9666				ESCOMPTES OBTENUS		B													
9667				RAJ. STOCKS		B													
9668				TOTAL DU SERVICE		C		9740											
9669						B		9741											