

2024										Ford Motor Company - ÉTAT FINANCIER DU CONCESSIONNAIRE FORD CANADA										2024	
INDICATIF 0129										CONCESSIONNAIRE										REÇU 0131	
PÉRIODE 0130										ADRESSE										CODE DE VENTE	
MOIS SE TERMINANT										VILLE - ÉTAT / PROVINCE ZIP/CODE POSTAL										0132	
ACTIF										BILAN FINANCIER										PASSIF	
1	REVENUS EN ESPÈCES		ENCAISSE - BANQUE		● 1000 -1010		0001				EFFETS À PAYER	VÉH. NEUFS ET DÉMONS.		● 2000 2005		0201					
2			DÉPÔTS - INSTRUMENTS DU MARCHÉ MONÉTAIRE		● 1015		0002					VÉHICULES D'OCC. - NON QUALITÉ CERTIFIÉE		2010		0202					
3	CONTRATS DE FINANCEMENT		NEUF		● 1020		0003					FBA OR/FBA VE/VOC LINCOLN		2017		0401					
OCCASION			● 1030		0004				VÉHICULES FBA BLEU			2015		0203							
5			VALEURS NÉGOCIABLES		● 1040		0005					VÉHICULES DE LOISIERS		2020		0204					
6			EFFETS À RECEVOIR		1100		0006					AUTRES - COURT TERME		2030		0205					
7			ESCOMPTE SUR LES EFFETS À RECEVOIR (AILLEURS QU'ÀUX É.U.)		1105		0007 ()					LONG TERME - COURANTE		2040		0206					
8	COMPTES DÉBITEURS		VÉHICULE		● 1110 1125		0008		DÉCOUVERT/MARGES DE CRÉDIT (LIMITÉ DE CRÉDIT) 208					● 2055		0209					
PIÈCES / SERVICE / CARROSSERIE			0053		1120		0009					COMPTES CRÉDITEURS		2100-2148 2162,2163		0210					
AUTRE			0054		1130,1131 1132,1135		0010					COMPTES FOURNISSEURS - TAXE DE VENTE		2150		0403					
REMBOURSEMENT DE L'IMPÔT SUR LE REVENU					1139		0015				IMPÔT SUR LE REVENU		2200 2205		0211						
12	E		RÉCLAMATIONS G ET P		1140 1150		0011				CLIENT	DÉPÔTS		● 2300		0212					
13	O		RETENUE SUR VÉHICULES		● 1160		0012					INSTALLATIONS - CONTRATS ENTRETIEN/REMBOURS. RÉPARATIONS		● 2310 -2320		0213					
14	R		PRIMES		1170		0013				TAXES		2400 -2402		0214						
15	D		0003 SOUTIEN		0064 SOUTIEN		0065 RSC(FoC)		1174 1176 1177				2410 -2415		0215						
16			E PRIMES DE GROSSISTES/PEP/ASSISTANCE-FINANCEMENT EN GROS ADDITIONNELLE/AUTRE		1180 -1200		0017				PROVISION	PARTICIPATION AUX BÉNÉFICES (ALLEUEURS QU'ÀUX É.U.)		2450		0216					
17			COMPTE DÉBIT., FINANCEMENT - COURANT		1280		0019					AUTRE		2420 -2423		0217					
18			PROVISION CRÉANCES DOUTEUSES		1290 1291		0020 ()					REVENU D'INTÉRÊT REPORTÉ (TRANCHE COURANTE AILLEURS QU'ÀUX É.U.)		2460 2465		0218					
19	N		VOITURES		0080 FORD		0081 LINC		0082 AUTRE					● 1300 1305		0021					
20	U		SUV		0310 FORD		0311 FORD		0312 FORD				● 1320 1325		0313						
21	F		CAMIONS		0083 FORD		0084 LINC		0085 AUTRE				● 1310 1315		0022						
22			DÉMO		0086 FORD		0087 LINC		0088 AUTRE				● 1340 1345		0023						
23	O C C A S I O N		NON QUALITÉ CERTIFIÉE		VOITURES		0089		60		0090		1330 1350		0024						
CAMIONS			0091		JOUR		0092				1360 1370		0025								
FBA OR/FBA VE/VOC LINCOLN			VOITURES		0110						1380		0301								
CAMIONS			0111								1385		0302								
27	A.		VÉHICULES FBA BLEU		VOITURES		0093		60		0095		1355		0026						
CAMIONS			0094		JOUR		0096				1365		0027								
29			0097 FOMOCO		1400 FOMOCO		0098 AUTRES QUE FOMOCO		1405				1406 1410		0028						
30			PROVISION - RAJUSTEMENT DU STOCK DES PIÈCES		1430-1432 1435		0029 ()						2600		0231						
31			AUTRES STOCKS		MÉMO: TRAVAIL EN COURS		1440 -1460		0030				2700 2710		0232						
32			PROVISION POUR		NEUF 0100		1470		OCCASION 0101				1480		0031 ()						
33			INVENTAIRE D.E.P.S.		PIÈCES		1490		0032 ()				1490		0032 ()						
34			CHARGE PAYÉES D'AVANCE		1500 -1560		0033						2800 2802		0234						
35			ACTIF TOTAL À COURT TERME				0034						2806		0236						
36			VÉHICULES LOUÉS - NE		UNITÉS: VOITURE 0102		0103 SUV/TRUCK		1610 -1640		0035		2810		0235						
37			VÉHICULES - LOC. COURT TERME - NET		1650 1661		0036						2803		0237						
38			TERRAIN ET AMÉLIORATIONS - NET		1700 -1706		0037						2870		0238						
39			IMMEUBLES		COÛT		1710		0038		SOUS-CATÉGORIE "S"		2820		0239 ()						
40					DÉPRÉCIATION		1715		0039 ()		ASSOCIÉS OU PROPRIÉTAIRE		2830		0240						
41			ÉQUIPEMENT		COÛT		1720 -1723		0040		RETRAIT		2840		0241 ()						
42					DÉPRÉCIATION		1725 -1728		0041 ()						0242						
43			AMÉLIORATIONS LOCATIVES		COÛT		1730		0042				2850		0243						
44					AMORTI		1735		0043 ()						0244						
45			DÉBIT DE FINANCEMENT - REPORTÉ - NET		1800 1805		0044								0245						
46			COMPTES DÉBITEURS - AGENT ET EMPLOYÉS		1810		0045														
47			VALEUR DE RACHAT - ASSURANCE - VIE		1820		0046														
48			AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF - NET		1830 -1837		0047														
49			ACTIF TOTAL				0048														
50			CAPITAL GELE (montant négatif = pas de capital gelé pour concessionnaire)		STOCK VÉHICULES D'OCCASION																
51					STOCK DES PIÈCES																
52					COMPTES DÉBITEURS P.S.C.																
53	ANALYSE D'EXPLOITATION		MOIS		ACJ		MOIS		ACJ		COMPTE VÉH.		0500		0507		0514		0521		
54	TOTAL		VENTES						% VENTES TOTALES		COMPTES DE PIÈCES		0501		0508		0515		0522		
BRUT									COMPTES DE SERVICE		0502		0509		0516		0523				
TOTAUX											COMPTES CARROSSERIE		0503		0510		0517		0524		
57			BÉNÉFICES D'EXPLOITATION								COMPTES DÉBITEURS		0504		0511		0518		0525		
58			ADDIT. ET DEDUCT. AU REVENU - PRIMES								PRIMES FORD		0505		0512		0519		0526		
59			BÉNÉFICE AVANT IMPÔT SUR LE REVENU								BILLETS À RECEVOIR		0506		0513		0520		0527		

L I G N E N O	CONCESSIONNAIR										INDICATIF P ET A										MODE DE VENT										MOIS										PG2	
	SOMMAIRE DE L'EXPLOITATION																																									
SOMMAIRE DE L'EXPLOITATION			DOLLARS					UNITÉS ACJ					SOMMAIRE DE L'EXPLOITATION PAR SERVICE																													
			MOIS		ACJ			OITURE	SUV		CAMIONS		NEUF		OCCASION		PIÈCES		SERVICE		CARROSSERIE																					
1	VENTES TOTALES							N	N		N		M																													
2								O			O		A																													
3	BÉNÉFICE BRUT TOTAL							% BÉNÉF. BRUT TOT.					M																													
4								MOIS		ACJ			A																													
5	TOTAL DES FRAIS DE VENTES												M																													
6													A																													
7	BÉNÉFICE BRUT TOTAL/ BÉNÉFICE NETS RAJUSTÉS												M																													
8													A																													
9	FRAIS FIXES TOTAUX												M																													
10													A																													
11	Salaire du concessionnaire												M																													
12													A																													
13	BÉNÉFICE D'EXPLOITATION		1046										M																													
14													A																													
15	VEHICULES LOUÉS 5300		1047										A J U S T E M E N T S D U B E N E F I C E	AJOUTS				MOIS		ACJ																						
16	VEHICULES DE LOCATION 5200		1048											ESCOMPTES DE RÈGLEMENT COMP. 9100						1309																						
17	VEHICULES DE LOISIRS 9000		1049											REVENU D'INTÉRÊT 9150						1310																						
18														REVENU DE DIVIDENDE 9200						1311																						
19	AUTRE REVENU DE STOCKS 9050		1051										VENTES IMMOBILIÈRES 9250						1312																							
20	RAJ. DU BÉN. 9100 -9600		1052										AUTRES REVENUS 9300 9350						1313																							
21	FORD MOTOR COMPANY REPORTÉ 9430, 9440, 9620		1053										LES FRAIS DE DOCUMENTATION 9370						1314																							
22	INDEMNITÉS (NON É-U) 9060 ()		1054 ()										RECHARGE PUBLIQUE 9380						1319																							
23	PRIME		CONCESSI 9500										DÉDUCTIONS																													
24			EMPL. 9550										ESCOMPTES COMPTABILISÉS 9400						1315																							
25	BENEFICE AVANT IMPÔT SUR LE REVENU		1057										AUTRE 9450 9600						1316																							
26								PVNV										TOTAL (Ligne 20)						1317																		
27	IMPÔT EST. SUR RE 9900		1059					% VENTES TOTALES																																		
28	PARTICIPATION AUX BÉNÉFICES (NON É-U) 9910		1060																																							
29	RESERVES COM. CAPITAULÉGALES (NON É-U) 9920 9925		1061																																							
30	BÉN. NET APRÈS IMPÔT		1062																																							
31											PVNV																															
32	TOTAL FRAIS GÉNÉRAUX																																									
33	BÉN. BRUT P.S.C. - TOTAL																																									
34	COÛT D'EXPLOITATION - NET																																									
35	TOTAL	VEN. BRUT VÉH.																																								
FRAIS DE VENTE V																																										
BÉNÉFICE BRUT V																																										
38	VEHICULES RENTABLES = C.N.O. / BRUT VAR. + FRAIS DE DOC + SOUTIEN FOMOCO PVN/OD										MOIS		ACJ																													
39																																										
40																																										
41																																										
42																																										
43																																										
44																																										
45	TENDANCE DES EXPLOITA TION	VÉH. NEUF			OCCASION DETAIL			TOTAL VOITURES ET CAMIONS		BRUT VENTES AJUSTÉ - BÉNÉFICE BRUTS(000)										FIXE EXP(000)		BÉNÉFICE OPT(000)		BÉNÉFICE AVANT IMPÔT (000)		BÉNÉFICE NETS PVNV																
46		VOIT.	SUV	CAMIONS	VOITURES	SUV/TRUCK					NEUF		OCCASION		ÈCES EN GR		ICULES DE PE		CARROSSER																							
47	JANVIER																																									
48	FÉVRIER																																									
49	MARS																																									
50	AVRIL																																									
51	MAI																																									
52	JUIN																																									
53	JUILLET																																									
54	AOÛT																																									
55	SEPTEMBRE																																									
56	OCTOBRE																																									
57	NOVEMBRE																																									
58	DÉCEMBRE																																									
59	ACJ ACTUEL																																									
60	ACJ PREC.																																									

CONCESSIONNAIRE				INDICATIF P ET A		CODE DE VENTE		MOIS		PG 3 SUV		
MOIS				VUS NEUFS		ANNÉE À CE JOUR						
VENTES		BRUT	UNITÉS	BR. PVV	VUS NEUFS (ESSENCE ET DIESEL)		UNITÉS	BR. PVV	VENTES	BRUT		
1					EDGE	3475 3476	3044		3046	3047		
2					ESCAPE	3450 3451	3004		3006	3007		
3					EXPLORER	3410 3411	3014		3016	3017		
4					EXPEDITION	3400 3401	3024		3026	3027		
5					BRONCO SPORT	3007 3008	3394		3396	3397		
6					BRONCO	3198 3199	3154		3156	3157		
7					ECOSPORT	3564 3565	3104		3106	3107		
8					VUS FORD À VENIR No 1	3256 3257	2174		2176	2177		
9					TERRITOIRE (MEXIQUE SEULEMENT)	3289 3290	2184		2186	2187		
10					VUS FORD DONT LA PRODUCTION A CESSÉ	3258 3259	2194		2196	2197		
11					TOTAL DES VENTES AU DÉTAIL – VUS FORD		8004		8006	8007		
12					LINCOLN NAVIGATOR	3590 3591	3234		3236	3237		
13					LINCOLN NAUTILUS	3566 3567	3444		3446	3447		
14					LINCOLN AVIATOR	3582 3583	3254		3256	3257		
15					LINCOLN CORSAIR	3592 3593	3304		3306	3307		
16					TBD LINCOLN SUV # 1	3594 3595	3324		3326	3327		
17					VUS LINCOLN DONT LA PRODUCTION A CESSÉ	3586 3587	3264		3266	3267		
18					TOTAL LINCOLN RETAIL SUV		3274		3276	3277		
19					VUS AUTRES QUE FOMOCO	3260 3261	2224		2226	2227		
20					TOTAL RETAIL SUV		8484		8486	8487		
21					VUS COMMERCIAUX/DE PARC FOMOCO	3262 66-71	2314		2316	2317		
22					VUS COMMERCIAUX/DE PARC AUTRES QUE FOMOCO	3263	2324		2326	2327		
23					TOTAL DES VENTES – VUS COMMERCIAUX/DE PARC		8664		8666	8667		
24					INCITATIFS – VUS (ESSENCE ET DIESEL)	4264 4265				2337		
25					TOTAL VENTES – VUS NEUFS (ESSENCE ET DIESEL)		8114		8116	8117		
26	VUS À ÉNERGIE DE REMPLACEMENT NEUFS											
27					ESCAPE (HYBRIDE RECHARGEABLE)	3152 3153	3484		3486	3487		
28					ESCAPE HYBRIDE	3414 3415	3314		3316	3317		
29					EXPLORER HYBRIDE	3154 3155	3434		3436	3437		
30					MUSTANG MACH-E	3136 3137	3194		3196	3197		
31					VUS À ÉNERGIE DE REMPL. FORD À VENIR No 1	3176 3177	2374		2376	2377		
32					VUS À ÉNERGIE DE REMPL. FORD À VENIR No 2	3178 3179	2384		2386	2387		
33					VUS À ÉNERGIE DE REMPL. FORD DONT LA PROD. A CESSÉ	3180 3181	2394		2396	2397		
34					TOTAL VENTES AU DÉTAIL – VUS À ÉNERGIE REMPL. FORD		8034		8036	8037		
35					LINCOLN CORSAIR (HYBRIDE RECHARGEABLE)	3164 3165	3964		3966	3967		
36					LINCOLN AVIATOR (HYBRIDE RECHARGEABLE)	3166 3167	3544		3546	3547		
37					VUS À ÉNERGIE DE REMPL. LINCOLN À VENIR No 1	3168 3169	3464		3466	3467		
38					VUS À ÉNERGIE DE REMPL. LINCOLN À VENIR No 2	3170 3171	3454		3456	3457		
39					VUS À ÉNERGIE DE REMPL. LINCOLN DONT LA PROD. A CESSÉ	3172 3173	3734		3736	3737		
40					TOTAL VENTES AU DÉTAIL – VUS À ÉNERGIE REMPL. LINCOLN		3384		3386	3387		
41					VUS À ÉNERGIE DE REMPL. AUTRES QUE FOMOCO	3182 3183	2444		2446	2447		
42					TOTAL DES VENTES AU DÉTAIL – VUS À ÉNERGIE DE REMPL. VUS DE PARC À ÉNERGIE DE REMPLACEMENT		8494		8496	8497		
43					VUS COMMERCIAL/DE PARC À ÉNERGIE DE REMPLACEMENT	3184 3272	2454		2456	2457		
44					VUS COMMERCIAL/DE PARC À ÉNERGIE DE REMPLACEMENT	3185	2464		2466	2467		
45					TOTAL DES VENTES – VUS COMMERCIAUX/DE PARC À ÉNERGIE DE REMPLACEMENT		8674		8676	8677		
46					INCITATIFS – VUS (ÉNERGIE DE REMPL.)	4186 4187				2507		
47					TOTAL DES VENTES – VUS À ÉNERGIE DE REMPL. NEUFS		8964		8966	8967		
48					VUS – SERVICE D'ABONNEMENT	4291 4292				2507		
49					TOTAL NEW SUV VEHICLES		8384		8386	8387		
50												
51												
52												
53												
54												
55												
56												
57												
58												
59												
60												
61												
62												

CONCESSIONNAIRE	INDICATIF P ET A				CODE DE VENTE		MOIS		PG 3 TRK	
	MOIS				ANNÉE À CE JOUR					
	VENTES	BRUT	UNITÉS	BR. PVV	UNITÉS	BR. PVV	VENTES	BRUT		
1					CAMIONS NEUFS (ESSENCE ET DIESEL)					
2					ECONOLINE/CLUB TOURISME	3420 3421	3054		3056	3057
3					RANGER	3422 3423	3354		3356	3357
4					F-150	3780 3781	3074		3076	3077
5					SUPER DUTY F-250/F-350	3790 3791	3084		3086	3087
6					TRANSIT CONNECT	3597 3598	3114		3116	3117
7					TRANSIT (FOURGON)	3550 3551	3164		3166	3167
8					MAVERICK	3556 3557	3884		3886	3887
9					TBD FORD TRUCK # 2	3032 3033	3914		3916	3917
10					TRANSIT COURIER (MEXIQUE SEULEMENT)	3096 3097	2094		2096	2097
11					CAMIONS FORD DONT LA PRODUCTION A CESSÉ	3570 3571	3124		3126	3127
12					TOTAL FORD LIGHT RETAIL TRUCKS		8014		8016	8017
13					CAMIONNETTES AUTRES QUE FOMOCO	3460 3461	3494		3496	3497
14					TOTAL DES VENTES AU DÉTAIL – CAMIONNETTES		8994		8996	8997
15					SUPER DUTY F-450/F-600	3740 3741	3564		3566	3567
16					SUPER DUTY F-650/F-750	3600 3601	3574		3576	3577
17					TOTAL DES VENTES AU DÉTAIL – CAMIONS POIDS MOYEN FORD		3584		3586	3587
18					CAMIONS POIDS MOYEN AU DÉTAIL AUTRES QUE FORD	3600 3601	3594		3596	3597
19					TOTAL VENTES AU DÉTAIL DE CAMIONS POIDS MOYEN		3604		3606	3607
20					TOTAL RETAIL TRUCKS		8974		8976	8977
21					CAMIONNETTES COMMERCIALES/DE PARC FOMOCO	3470 3524	3524		3526	3527
22					CAMIONNETTES COMMERCIALES/DE PARC AUTRES QUE FORD	3516	3414		3416	3417
23					TOTAL VENTES DE CAMIONNETTES COMMERCIALES/DE PARC FORD		3674		3676	3677
24					CAMIONS POIDS MOYEN COMMERCIAUX/DE PARC FORD	3609 3533	3754		3756	3757
25					CAMIONS POIDS MOYEN COMMERCIAUX/DE PARC AUTRES QUE FORD	3610	3764		3766	3767
26					TOTAL VENTES CAMIONS POIDS MOYEN COMMERCIAUX/DE PARC FORD		3774		3776	3777
27					TOTAL DES VENTES – CAMIONS COMMERCIAUX/DE PARC FORD		3784		3786	3787
28					INCITATIFS – CAMIONS (ESSENCE ET DIESEL)	4620 4621				3617
29					TOTAL DES VENTES – CAMIONS NEUFS (ESSENCE ET DIESEL)		8914		8916	8917
CAMIONS À ÉNERGIE DE REMPLACEMENT NEUFS										
30					F-150 HYBRIDE	3156 3157	3514		3516	3517
31					F-150 LIGHTNING (VEB)	3190 3191	3034		3036	3037
32					E-TRANSIT (FOURGON) (VEB)	3192 3193	3214		3216	3217
33					MAVERICK HYBRIDE	3158 3159	3534		3536	3537
34					CAMION À ÉNERGIE DE REMPLAC. FORD À VENIR NO 1	3160 3161	3654		3656	3657
35					FORD DISCONTINUED ALTERNATIVE ENERGY TRUCK	3162 3163	3894		3896	3897
36					TOTAL VENTES AU DÉTAIL – CAMIONS À ÉNERGIE DE REMPLACEMENT		8044		8046	8047
37					NON FOMOCO ALTERNATIVE ENERGY TRUCKS	3174 3175	3474		3476	3477
38					TOTAL VENTES AU DÉTAIL – CAMIONS À ÉNERGIE DE REMPLACEMENT		8984		8986	8987
39					CAMIONS COMMERCIAUX/DE PARC À ÉNERGIE DE REMPLACEMENT	3520 3527	3134		3136	3137
40					NON FORD MOTOR CO. ALTERNATIVE ENERGY COMMERCIAL	3522	3144		3146	3147
41					TOTAL DES VENTES – CAMIONS COMMERCIAUX/DE PARC À ÉNERGIE DE REMPLACEMENT		3184		3186	3187
42					INCITATIFS CAMIONS (ÉNERGIE DE REMPLACEMENT)	4009 4010				3647
43					TOTAL VENTES DE CAMIONS À ÉNERGIE DE REMPLAC. NEUFS		8904		8906	8907
44					CAMIONS – SERVICE D'ABONNEMENT	4293 4294				2677
45					TOTAL DES VENTES – CAMIONS NEUFS		8454		8456	8457
	MOIS				MÉMO : TOTAL – MODEL E		ANNÉE À CE JOUR			
	VENTES	BRUT	UNITÉS	BR. PVV	UNITÉS	BR. PVV	VENTES	BRUT		
48					MUSTANG MACH-E	3136 3137	2244		2246	2247
49					F150 LIGHTNING	3190 3191	2264		2266	2267
50					E-TRANSIT	3192 3193	2274		2276	2277
51					VÉHICULE MODEL E À VENIR NO 1	3176 3177	2004		2006	2007
52					VÉHICULE MODEL E À VENIR NO 2	3160 3161	2074		2076	2077
53					TOTAL – VÉHICULES MODEL E		2364		2366	2367
54					TOTAL – RECHARGE PUBLIQUE					1333
55					TOTAL – MODEL E					2757
56										
57	ACTIF – MODEL E	ÉQUIPEMENT	COÛT	1723	0113					
58			AMORTISSEMENT	1728	0114	()			
	MOIS				MÉMO : VE D'OCCASION CERTIFIÉS		ANNÉE À CE JOUR			
	VENTES	BRUT	UNITÉS	BR. PVV	UNITÉS	BR. PVV	VENTES	BRUT		
60					VOITURES FBA VE	3832	4194		4196	4197
61					VUS/CAMIONS FBA VE	3972	4794		4796	4797

CONCESSIONNAIRE				INDICATIF P ET A		CODE DE VENTE		MOIS		PG 3 CAR			
MOIS				VOITURES NEUVES		ANNÉE À CE JOUR							
VENTES		BRUT	UNITÉS	BR. PVV	VOITURES NEUVES (ESSENCE ET DIESEL)		UNITÉS	BR. PVV	VENTES	BRUT			
1					MUSTANG	3040 3041	2034		2036	2037			
2					FORD GT	3037 3038	2114		2116	2117			
3					FIGO (MEXIQUE SEULEMENT)	3114 3115	2524		2526	2527			
4					VOITURES FORD DONT LA PRODUCTION A CESSÉ	3045 3046	2124		2126	2127			
5					TOTAL VENTES AU DÉTAIL – VOITURES FORD		2204		2206	2207			
6					VOITURES LINCOLN DONT LA PROD. A CESSÉ	3242 3243	2294		2296	2297			
7					TOTAL VENTES AU DÉTAIL – VOITURES LINCOLN		2304		2306	2307			
8					VOITURES AU DÉTAIL AUTRES QUE FOMOCO	3340 3341	2894		2896	2897			
9					TOTAL DES VENTES AU DÉTAIL DE VOITURES		2904		2906	2907			
10					VOITURES COMMERCIALES/DE PARC FOMOCO	3360 3362	2914		2916	2917			
11					VOITURES COMMERCIALES/DE PARC AUTRES QUE FI	3370	2924		2926	2927			
12					OTAL DES VENTES VOITURES COMMERCIALES/DE PAR		2934		2936	2937			
13					INCITATIFS – VOITURES (ESSENCE ET DIESEL)	4380 4381				2947			
14					TOTAL NEW CARS (GAS & DIESEL)		2954		2956	2957			
15	VOITURES À ÉNERGIE DE REMPLACEMENT NEUVES												
16					VOIT. À ÉNERGIE DE REMPLAC. FORD À VENIR NO 1	3138 3139	2544		2546	2547			
17					VOIT. À ÉNERGIE DE REMPLAC. FORD À VENIR NO 2	3140 3141	2554		2556	2557			
18					FORD DISCONTINUED ALTERNATIVE ENERGY CARS	3142 3143	2564		2566	2567			
19					TAL VENTES AU DÉTAIL – VOIT. À ÉNERGIE DE REMPLAC. FO		2574		2576	2577			
20					VOIT. À ÉNERGIE DE REMPLAC. LINCOLN À VENIR NO	3144 3145	2584		2586	2587			
21					VOIT. À ÉNERGIE DE REMPLAC. LINCOLN À VENIR NO	3146 3147	2594		2596	2597			
22					LINCOLN DISCONTINUED ALTERNATIVE ENERGY CARS	3148 3149	2614		2616	2617			
23					AL VENTES AU DÉTAIL – VOIT. À ÉNERGIE DE REMPLAC. LIN		2624		2626	2627			
24					VOIT. À ÉNERGIE DE REMPLAC. AUTRES QUE FOMOC	3150 3151	2634		2636	2637			
25					TOTAL VENTES AU DÉTAIL – VOIT. À ÉNERGIE DE REMPLAC		2644		2646	2647			
26					VOITURES COMMERCIALES/DE PARC À ÉNERGIE DE I	3512	2854		2856	2857			
27					VOITURES COMMERCIALES/DE PARC À ÉNERGIE DE I	3514	2874		2876	2877			
28					VENTES – VOITURES COMMERCIALES/DE PARC À ÉNERGIE		2884		2886	2887			
29					INCITATIFS VOITURES (ÉNERGIE DE REMPLACEMENT	4109 4011				2657			
30					TOTAL VENTES DE VOIT. À ÉNERGIE DE REMPLAC. NEUVES		2714		2716	2717			
31					VOITURES – SERVICE D'ABONNEMENT	4295 4296				2867			
32					TOTAL – VOITURES NEUVES		8354		8356	8357			
33					TOTAL NEW VEHICLES (GAS & DIESEL)		3344		3346	3347			
34					OTAL VENTES DE VÉHICULES À ÉNERGIE DE REMPLAC. NEU		3724		3726	3727			
35					SERVICE D'ABONNEMENT TOTAL					8237			
36					DLR TRANS UNITS-YTD	4640 3639				3637			
37					TOTAL VÉHICULES NEUFS		3704		3706	3707			
38													
39													
40													
41													
42													
43													
44													
45													
46	PUBLICITÉ DES												
47	NEW ADVERTISEMENT	MOIS	ACJ	PUBLICITÉ NUMÉRIQUE				MOIS	ACJ	USED ADVERTISEMENT			
48			4214	7250 7500	MARKETING DES MOTEURS DE RECHERCHE (M		7430 7520		4284				
49			4215	7251 7501	INONCES/RECIBLAGE, NOTAMMENT SUR LE		7431 7521		4285				
50			4216	7252 7502	VENTE AU DÉTAIL NUMÉRIQUE		7432 7522		4286				
51			4217	7253 7503	ERVICES LIÉS À LA RÉPUTATION NUMÉRIQ		7433 7523		4287				
52			4218	7254 7404	PRINC. FOURNISSEURS INDÉPENDANTS		7434 7524		4288				
53			4219	7255 7405	MARKETING PAR BASES DE DONNÉES		7435 7525		4289				
54			4220	7256 7406	AUTRE		7436 7526		4290				
55			4221		TOTAL PUBLICITÉ NUMÉRIQUE				4291				
56		MOIS	ACJ	PUBLICITÉ TRADITIONNELLE				MOIS	ACJ				
57			4222	7257 7407	DIFFUSION TÉLÉVISUELLE ET PAR CÂBLE		7437 7527		4292				
58			4223	7258 7408	RADIO		7438 7528		4293				
59			4224	7259 7409	PUBLIPOSTAGE		7439 7529		4294				
60			4225	7260 7410	AUTRE		7440 7530		4295				
61			4226		TOTAL PUBLICITÉ TRADITIONNELLE				4296				
62			4227		TOTAL PUBLICITÉ (P. 4, LIGNE 52)				4297				

CONCESSIONNAIRE				INDICATIF P ET A		CODE DE VENTE		MOIS		PG 3 TOTAL	
MOIS				TOTAL VEHICULES NEUFS		ANNEE A CE JOUR					
VENTES		BRUT	UNITES	BR. PVV	SUBTOTAL SUMMARY		UNITES	BR. PVV	VENTES		BRUT
1				MEMO: ENERGY TYPE SUBTOTALS							
2				TOTAL GAS & DIESEL RETAIL VEHICLES		8954		8956	8957		
3				TOTAL GAS & DIESEL COMMERCIAL/FLEET VEHICLES		8934		8936	8937		
4				TOTAL GAS & DIESEL INCENTIVES						8817	
5				TOTAL GAS & DIESEL VEHICLES		3344		3346	3347		
6				TOTAL ALTERNATIVE ENERGY RETAIL VEHICLES		8944		8946	8947		
7				TOTAL ALTERNATIVE ENERGY COMMERCIAL/FLEET VEHICLES		8924		8926	8927		
8				TOTAL ALTERNATIVE ENERGY INCENTIVES						8827	
9				TOTAL ALTERNATIVE ENERGY VEHICLES		3724		3726	3727		
10				MEMO: VEHICLE GROUP SUBTOTALS							
11				TOTAL DES VENTES AU DÉTAIL DE VOITURES		8334		8336	8337		
12				TOTAL DES VENTES VOITURES COMMERCIALES/DE PARC		8344		8346	8347		
13				TOTAL CAR INCENTIVES						8607	
14				VOITURES – SERVICE D'ABONNEMENT						2867	
15				TOTAL – VOITURES NEUVES		8354		8356	8357		
16				TOTAL DES VENTES AU DÉTAIL – VUS		8364		8366	8367		
17				TOTAL DES VENTES – VUS COMMERCIAUX/DE PARC		8374		8376	8377		
18				TOTAL SUV INCENTIVES						8617	
19				VUS – SERVICE D'ABONNEMENT						2667	
20				TOTAL NEW SUV		8384		8386	8387		
21				TOTAL RETAIL TRUCKS		8414		8416	8417		
22				TOTAL DES VENTES – CAMIONS COMMERCIAUX/DE PARC		8444		8446	8447		
23				TOTAL TRUCK INCENTIVES						8627	
24				CAMIONS – SERVICE D'ABONNEMENT						2677	
25				TOTAL DES VENTES – CAMIONS NEUFS		8454		8456	8457		
26				TOTAL RETAIL VEHICLES		8464		8466	8467		
27				TOTAL DES VENTES – VÉHICULES COMMERCIAUX/DE PARC		8474		8476	8477		
28				TOTAL INCENTIVES						8837	
29				SERVICE D'ABONNEMENT TOTAL						8237	
30				DLR TRANS UNITS-YTD						3637	
31				TOTAL VÉHICULES NEUFS		3704		3706	3707		
32				MEMO: BRAND RETAIL SUBTOTALS							
33				TOTAL VENTES AU DÉTAIL – VOITURES FORD		8064		8066	8067		
34				TOTAL DES VENTES AU DÉTAIL – VUS FORD		8074		8076	8077		
35				TOTAL FORD RETAIL LIGHT TRUCKS		8084		8086	8087		
36				TOTAL FORD RETAIL MEDIUM TRUCKS		8094		8096	8097		
37				TOTAL FORD RETAIL VEHICLES		8854		8856	8857		
38				TOTAL VENTES AU DÉTAIL – VOITURES LINCOLN		8124		8126	8127		
39				TOTAL LINCOLN RETAIL SUV		8134		8136	8137		
40				TOTAL LINCOLN RETAIL VEHICLES		8844		8846	8847		
41				TOTAL FORD & LINCOLN RETAIL VEHICLES		3994		3996	3997		
42				MEMO: RETAIL VEHICLE LINE SUBTOTALS							
43				TOTAL ESCAPE RETAIL SUV		3424		3426	3427		
44				TOTAL EXPLORER RETAIL SUV		3974		3976	3977		
45				TOTAL LINCOLN CORSAIR RETAIL SUV		3944		3946	3947		
46				TOTAL LINCOLN AVIATOR RETAIL SUV		3924		3926	3927		
47				TOTAL F150 RETAIL LIGHT TRUCKS		3934		3936	3937		
48				TOTAL TRANSIT (VAN) RETAIL LIGHT TRUCKS		8774		8776	8777		
49				TOTAL MAVERICK RETAIL LIGHT TRUCKS		8764		8766	8767		
50				MEMO: OTHER SUBTOTALS							
51				TOTAL FORD DISCONTINUED RETAIL CARS		8254		8256	8257		
52				TOTAL FORD DISCONTINUED RETAIL SUV		8744		8746	8747		
53				TOTAL FORD DISCONTINUED RETAIL LIGHT TRUCKS		8314		8316	8317		
54				TOTAL LINCOLN DISCONTINUED RETAIL CARS		8274		8276	8277		
55				TOTAL LINCOLN DISCONTINUED RETAIL SUV		8294		8296	8297		
56				TOTAL NON FOMOCO RETAIL CARS		8174		8176	8177		
57				TOTAL NON FOMOCO RETAIL SUV		8634		8636	8637		
58				TOTAL NON FOMOCO RETAIL LIGHT TRUCKS		8184		8186	8187		
59				TOTAL NON FOMOCO RETAIL MEDIUM TRUCKS		8194		8196	8197		
60				TOTAL FOMOCO COMMERCIAL/FLEET CARS		8144		8146	8147		
61				TOTAL FOMOCO COMMERCIAL/FLEET SUV		8654		8656	8657		
62				TOTAL FOMOCO COMMERCIAL/FLEET LIGHT TRUCKS		8154		8156	8157		
63				TOTAL FOMOCO COMMERCIAL/FLEET MEDIUM TRUCKS		8164		8166	8167		
64				TOTAL NON FOMOCO COMMERCIAL/FLEET CARS		8204		8206	8207		
65				TOTAL NON FOMOCO COMMERCIAL/FLEET SUV		8644		8646	8647		
66				TOTAL NON FOMOCO COMMERCIAL/FLEET LIGHT TRUCKS		8214		8216	8217		
67				TOTAL NON FOMOCO COMMERCIAL/FLEET MEDIUM TRUCKS		8224		8226	8227		

CONCESSIONNAIRE				INDICATIF P ET A				CODE DE VENTE				MOIS				PG 5				
VENTES		BRUT		UNITÉS		BR. PVV		SERVICE DES VÉHICULES D'OCCASION				UNITÉS		BR. PVV		VENTES		BRUT		CUMUL À CE JOUR
								VOITURES D'OCCASION DÉTAIL (NON QUALITÉ CERTIFIÉE) 3700 3720 3715 3730				4004				4006 4007				
								VOITURES FBA BLEU AU DÉTAIL 3800 3815				4024				4026 4027				
								FBA OR/FBA VE/VOITURES VOC LINCOLN 3830 3835				4014				4016 4017				
								TOTAL VENTES VOITURES D'OCC AU DÉTAIL 4174								4176 4177				
								CAMIONNETTES D'OCCASION AU DÉTAIL (NON QUALITÉ CERTIFIÉE) 3750 3765 3767 3770				4034				4036 4037				
								VÉHICULES D'OCCASION COMI 3860 3870 3865 3875				4054				4056 4057				
								VUS/CAMIONS FBA BLEU AU DÉTAIL 3950 3965				4064				4066 4067				
								FBA OR/FBA VE/VUS/CAMIONS VOC LINCOLN 3970 3975				4044				4046 4047				
								TOTAL CAMIONS D'OCCASION AU DÉTAIL 4184								4186 4187				
								INCITATIFS -AUTOMOBILES/CAMION 4890								4077				
								TOTAL VÉHICULES D'OCCASION 4084								4086 4087				
								VOITURES D'OCCASION - VENTE EN 3710 4094								4096 4097				
								VOITURES DE FIN DE BAIL 3808 4234								4236 4237				
								CAMIONS D'OCCASION - VENTE EN (3760 4114								4116 4117				
								VUS/CAMIONS DE FIN DE BAIL 3810 4244								4246 4247				
								RAJUSTEMENT STOCK VÉHICULES I 4702 4752 4880								4137				
								TOTAL VÉHICULES D'OCCASION GROS 4144								4146 4147				
								AL DES VENTES DE VÉHICULES D'OCCA 4154								4156 4157				
UNITÉS		COÛT		COÛT PAR UNITÉ		V O I T		ANALYSE DE RECONDITIONNEMENT		CAM		UNITÉS		COÛT		COÛT PAR UNITÉ				
MOIS ACJ		MOIS ACJ		MOIS ACJ								MOIS ACJ		MOIS ACJ		MOIS ACJ				
4251		4253										4257		4259						
REVENU		UNITÉS		AUX PÉN. (%)		PVVD		FINANCEMENT ET ASSURANCE SERVICE				UNITÉS		AUX PÉN. (%)		PVVD		REVENU		
MOIS ACJ		MOIS ACJ		ACJ		MOIS ACJ						MOIS ACJ		ACJ		MOIS ACJ		MOIS ACJ		
4301		4303						5000 CONTRATS DE FINANCEMENT 5100				4401						4406		
4311								5001 RAJUSTEMENT REVENU/FINANCEMENT 5101										4416		
4321		4323						5010 CONTRATS ASSURANCES 5110				4421						4426		
4391		4393						5011 RAJUSTEMENT REVENU/FINANCEMENT 5112				4491						4496		
4331								5020 CONTRATS ASSURANCES 5121										4436		
4341		4343						5090 ASSUR. DE PROTECT. DE BIEN GARANTIE 5190				4441						4446		
4351								5091 RAJUSTEMENT ASSURANCE 5131										4456		
4361								5030 CONTRATS D'ENTRETIEN PROLONGE 5130										4466		
4371								5040 CONTRATS D'ENTRETIEN PROLONGE 5141										4476		
4381								5041 REMB. CONTRAT D'ENTRETIEN PROLONGE 5151										4486		
								5050 AUTRES PRODUITS 5160.61												
								5051 PERTES NETTES LORS DES REPRISES DE POSSESSION 6170												
								6060.61 BÉNÉFICE NET F ET A 6180												
MOIS		ACJ		PVNV								PVVO		MOIS		ACJ				S E R V I C E D E S V É H I C U L E S D ' O C C A S I O N
		4501														4507				
()		4511 ()						6200 AJUST. COÛT DES VENTES: D.E.P.S.		6250		()		4517 ()						
		4521														4527				
		4531		% VENTES BRUTES VEH. NEUFS		V		TOTAL VÉHICULE		V		% VENTES BRUTES VEH. OCCASION				4537				
		4541				B				B						4547				
FRAIS DE VENTE VÉHICULES NEUF		BRUT EN % - TOTAL NEUFS										BRUT EN % TOTAL - OCC.		FRAIS DE VENTE -VÉH. OCC.						
4551								COMM. ET. INCITAT.		7000 VENDEURS 7200						4557				
4561								7001 DIRECTEURS DES VENTES 7201		7010 7210						4567				
4571								7011 F ET A 7211		7410 7460						4577				
4581								7411		7462										
()		()						7030 PRÉLIVRAISON 7031												
4601								7040 ALLOCATIONS PRÉLIVRAISON 7041								4607				
4611								7050 SERVICE GRATUIT, ENTRETIEN ET GARANTIE 7230		7051 7231						4617				
4621								TOTAL COÛTS VARIABLES								4627				
4631								BÉNÉFICE BRUT VARIABLE								4637				
4641								SALAIRE		7070 VENDEURS 7270						4647				
4651								7080 DIRECTEURS DES VENTES 7280		7100 7300						4657				
4661								7400 F ET A 7460								4667				
4671								TOTAL PUBLICITÉ (P. 3 VOITURES, LIGNE 62)								4677				
()		()						7120 PUBLICITÉ - RABAIS 7320		7121 7321		()		4697 ()						
4701								7130 PROMOTION 7330								4707				
4711								7140 TRAINING 7340								4717				
4721								7150 FRAIS DÉMONSTR. 7350								4727				
4731								7160 VÉHICULES DE PRÊT 7360		7170 7370						4737				
4741								7420 F ET A - AUTRE 7470								4747				
4751								7180 INTÉRÊTS - FINANCEMENT 7380								4757				
()		()						7190 ASSISTANCE-FINANCEMENT 7390				()		4767 ()						
4771								TOTAL DES DÉPENSES SEMI-FIXES								4777				
4781								BÉNÉFICES BRUTS								4787				

LIGNE	CONCESSIONNAIRE				DICATIF P ET				CODE DE VENTE				MOIS				#N/A				
	SERVICE DES PIÈCES								SERVICE APRÈS-VENTE									CARROSSERIE			
	MOIS		ACJ		MOIS		ACJ		MOIS		ACJ		MOIS		ACJ			MOIS		ACJ	
1		5070	BRUT % VENTES		5400	VENTE EN GROS*	C	BRUT % VENTES				CONCESSION ANALYSE C.R.				NOMBRE				VENDEUR	
2		5071			5401			TAUX MAIN-D'ŒUVRE													
3		5072			5402, 03, 04			FORD	5251	5252	5253	5254	ATELIER DE RÉPARATIONS				M	5544			
4		5073			5410 5411				INCIT. GROS										A		
5		5074			TOTAL GROS							CARROSSERIE									
6		5075			5420 5421 5422, 23, 24	COMPTOIR AU DÉTAIL	C														
7		5076			5430 5435			ATELIER DE RÉPARATION S	5700, 05, 06, 07, 08												
8		5077			5436, 37, 38																
9		5078			5440 5445, 46, 47			ATELIER DE RÉPAR.-PEP	5710 5715, 16, 17												
10		5079			5450 5452	ME DE RENDEMI	B														
11		5080			5460 5462, 53, 64	RÉCL. DE GARANTIE (SVCE TECH.)	C														
12		5081			5470 5475	INTERNE (SVCE TECH.)	C														
13		5082			5476, 32, 33		B														
14		5083			5480, 81, 82	#N/A	B														
15		5084			5485			SOUS-TRAITANCE	53, 55, 56, 57, 58												
16		5086			5490 5491			AUTRES MARCHANDISES	5760, 61, 62, 63												
17		5087			5492, 93, 94				B												
18		5088			5495	SERV.-NON CONCESS 5701,11,21,31	B														
19		5089			5500	TOTAL VENTES. PIÈCES/SVCE TECH.	C	CONC. MIXTE-MARQUE CONCURRENTE													
20		5090			5502			RAPP.EL: ACHAT DE PIÈCES AUTRES CONCESS.													
21		5091			5503			MONTH				ACJ									
22		5092			5504																
23		5093			5505	CARROSS. AUTRE CONCESS.	B														
24		5094			5506																
25		5095			5507																
26		5096			5508																
27		5097			5509	CARROSS. AUTRE CONCESS.	C														
28		5098			5510																
29		5099			5511																
30		5100			5512																
31		5101			5513	CARROSS. AUTRE CONCESS.	B														
32		5102			5514																
33		5103			5515																
34		5104			5516																
35		5105			5517	CARROSS. AUTRE CONCESS.	C														
36		5106			5518																
37		5107			5519																
38		5108			5520																
39		5109			5521	CARROSS. AUTRE CONCESS.	B														
40		5110			5522																
41		5111			5523																
42		5112			5524																
43	()	5113			5525	CARROSS. AUTRE CONCESS.	C														
44		5114			5526																
45		5115			5527																
46		5116			5528																
47		5117			5529	CARROSS. AUTRE CONCESS.	B														
48		5118			5530																
49		5119			5531																
50	()	5120			5532																
51		5121			5533	CARROSS. AUTRE CONCESS.	C														
52		5122			5534																
53		5123			5535																
54		5124			5536																
55		5125			5537	CARROSS. AUTRE CONCESS.	B														
56		5126			5538																
57		5127			5539																
58		5128			5540																
59		5129			5541	CARROSS. AUTRE CONCESS.	C														
60		5130			5542																
61	()	5131			5543																
62		5132			5544																

CONCESSIONNAIRE		INDICATIF P ET A					CODE DE VENTE			MOIS		#N/A	
L I N E N O	BÉN. BRUT AJUSTÉ / MOINS DÉP.VENTE TOUS SERVICES	MOIS	ACJ		ACJ	NEUF	OCCASION	PIÈCES	SERVICE	CARROSSERIE	NON IMPUTÉS		
			6030			6120	6150	6180	6210	6240			
FRAIS FIXES			% BRUT			FRAIS FIXES IMPUTÉS AUX SERVICES - ANNÉE							
1	SAL.-DIR. GÉN. 8000 8050 8005 8006		6031			6121	6151	6181	6211	6241	6271		
2	SAL.-ADMIN. 8020		6032			6122	6152	6182	6212	6242	6272		
3	AVANT. SOCIAUX 8040 8041 8045 8051		6033			6123	6153	6183	6213	6243	6273		
4	CHARGES SOCIAI 8100 8052 8105 8106		6034			6124	6154	6184	6214	6244	6274		
5	RÉGIMES DE R 8200 8205 8053 8206 8210		6035			6125	6155	6185	6215	6245	6275		
6	PUBL. / PROM. INST. 8220 8240		6036			6126	6156	6186	6216	6246	6276		
7	LOYER & EQUIV. * 8300,20,40,60,80 & 8400,20 8305,45,65,85 & 8405,25 & 8054,55-59,61		6037			6127	6157	6187	6217	6247	6277		
8	SERV. PUBLICS 8500 8060 8505 8506		6038			6128	6158	6188	6218	6248	6278		
9	TÉLÉPHONE 8520 8525 8446 8061 8062		6039			6129	6159	6189	6219	6249	6279		
10	TAXES 8445 8540 8646 8062		6040			6130	6160	6190	6220	6250	6280		
11	ASSURANCE 8600 8063 8620		6041			6131	6161	6191	6221	6251	6281		
12	FOURN. BUREAU 8640 8645 8666		6042			6132	6162	6192	6222	6252	6282		
13	HON. / FRAIS SERV. 8660 8665 8706 8064		6043			6133	6163	6193	6223	6253	6283		
14	TRAITEMENT DE DONNÉES 8680 8082		6044			6134	6164	6194	6224	6254	6284		
15	CRÉANCES IRF 8700 8705 8726 8065		6045			6135	6165	6195	6225	6255	6285		
16	CONTRIBUTIONS 8720 8725 8766 8066		6046			6136	6166	6196	6226	6256	6286		
17	INTÉRÊTS 8740		6047			6137	6167	6197	6227	6257	6287		
18	AMORTISSEMENT 8760 8765 8806 8067 8083		6048			6138	6168	6198	6228	6258	6288		
19	ENT. MAT. / VÉH.-GÉN. 8780 8084		6049			6139	6169	6199	6229	6259	6289		
20	DÉPL. / REPRÉSENT. 8800 8805 8826 8068		6050			6140	6170	6200	6230	6260	6290		
21	FRAIS DIVERS 8820 8825 8085 8841 8069		6051			6141	6171	6201	6231	6261	6291		
22	RÉPARTITION DES FRAIS NON IMPUTÉS					6142	6172	6202	6232	6262	6292		
23	TOT. FRAIS FIXES		6053			6143	6173	6203	6233	6263	TOTAL IMPUTE		
24	Salaire du concessionnaire 8900 8901		6054			6144	6174	6204	6234	6264			
25	BÉNÉFICES D'EXPLOITATION		6055			6145	6175	6205	6235	6265			
26	VÉH. NEUFS ANALYSE BÉN. BRUT F & A					VÉH. D'OCC.		SERVICE DE LOC. QUOTIDIENNE				MOIS	ACJ
27	MOIS	ACJ	V O I T U R E S	BRUT		MOIS	ACJ	REVENU				6410	
28				FRAIS DE VENTE VARIABLES				SALAIRES			5210	6411	
29				FRAIS DE VENTE SEMI-FIXES				COMMISSIONS / ENCOURAGEMENTS			5220	6412	
30				BÉNÉFICES BRUTS				AUTRES FRAIS			5230	6413	
31				TOTAL - REVENU NET F & A				TOTAL NET			5200	6414	
32			FRAIS DE VENTE F & A				NOMBRE DE CONTRATS				6415		
33			BÉNÉFICE BRUT F & A MOINS FRAIS				ANALYSE DU STOCK	LOCATION		VÉH. RÉC.	VÉH. PRÊTÉS		
34			TOTAL - BÉNÉFICE BRUT MOINS FRAIS					VOITURES	CAM				
35			TOTAL - FIN DU MOIS				6420	6430	6440	6450			
36	#N/A	MOIS		ACJ		TOTAL - JOURS DISP / MOIS		6421	6431	6441	6451		
37		LOYER NET / ÉQUIV. 8300 8305 8306 8320 8054		6360		CLIENTS / PEP - JOURS PAYÉS / MOIS		6422	6432	6442	6452		
38		AMORTISSEMENTS 8340 8360 8345 8365 8346 8366 8055		6361		VÉH. REMPLACEMENT - JOURS PAYÉS		6423	6433	6443	6453		
39		ASSUR. - IMMEUBLE 8380 8057 8081 8385 8386		6362		CONC. - JOURS PAYÉS / MOIS		6424	6434	6444	6454		
40		IMPÔTS FONCIERS 8400 8058 8405 8406		6363		JOURS NON UTIL. / MOIS		6425	6435	6445	6455		
41		ENTRETIEN - IMM. 8420 8059 8425 8426		6364		% UTILISATION		6426	6436	6446	6456		
42	TOTAL		6365			% PAYÉS CLIENT / PEP		6427	6437	6447	6457		
43	SOMMAIRE-PERSONNEL		ADMIN	FRAN N&U	F ET A	LCT / LLT	PCESFRAN.	SERV. FRAN.	CARROSSERIE	MEMO: DÉPENSES SERVICES PUBLICS			
44	CONCESSIONNAIRES		6504								ESSENCE		6485
45	CADRES SUPÉRIEURS		6505	6525	6565	6585	6605	6645	6685	ÉLECTRIQUE		6487	
46	VENDEURS / CONSEILLERS			6526	6566	6586	6606	6646	6686	EAU		6489	
47	TECH NICIENS	RÉPAR.						6647	6687	ÉGOUTS		6491	
48		INTERNE	6528						6648	6688	SOLAIRE		6493
49	COMMIS		6509	6529	6569	6589	6609	6649	6689	TOTAL		6495	
50	AUTRE		6510	6530	6570	6590	6610	6650	6690				
51	TOTAL		6501	6511	6531	6571	6591	6611	6651	6691			
52	ANCIENNETÉ DES VENDEURS (EN MOIS)	< 12 MOS	6532		ANCIENNETÉ CONSEILLERS TECHNIQUES (EN MOIS)	< 12 MOS	6612						
53		13 - 36 MOS	6533			12 - 36 MOS	6613						
54		38 - 60 MOS	6534			37 - 60 MOS	6614						
55		61+ MOS	6535			61+ MOS	6615						
56	ROTATION DES VENDEURS	EMBAUCHÉS ACJ	6536		ROTATION CONS. TECH.	HIRED-YTD	6616						
57		REMERCIÉS ACJ	6537			TERM-YTD	6617						
58	RAPPEL: RÉPAR.		NEUF	OCCASION	COMB.N. & O.	TOTAL	NBRE DE POSTES DE TRAVAIL						
59	DIRECTEURS		6709	6719	6729	6739	RÉPAR.	INTERNE	CARROSSERIE				
60	VENDEURS		6710	6720	6730	6740	6750	6760	6770				

CONCESSIONNAIRE				INDICATIF P ET A		CODE DE VENTE		MOIS		PG 8	
MOIS				MÉMO : VÉHICULES COMMERCIAUX/DE PARC NEUFS		ANNÉE À CE JOUR					
VENTES		BRUT	UNITÉS	BR. PVV	VÉHICULES COMMERCIAUX/DE PARC NEUFS COMBINÉ		UNITÉS	BR. PVV	VENTES		BRUT
					MUSTANG		3362	2144	2146		2147
					TOTAL DES VENTES VOITURES COMMERCIALES/DE PARC		2164		2166		2167
					EDGE		3266	2214	2216		2217
					ESCAPE		3267	2354	2356		2357
					EXPLORER		3268	2414	2416		2417
					EXPEDITION		3269	2424	2426		2427
					BRONCO SPORT		3270	2534	2536		2537
					BRONCO		3271	2604	2606		2607
					MUSTANG MACH-E		3272	2694	2696		2697
					TOTAL DES VENTES – VUS COMMERCIAUX/DE PARC		2704		2706		2707
					E-SERIES		3524	2724	2726		2727
					RANGER		3525	2734	2736		2737
					F150 (MCI)		3526	2764	2766		2767
					F-150 LIGHTNING (VEB)		3527	2774	2776		2777
					TRANSIT CONNECT		3528	2784	2786		2787
					FOURGON TRANSIT (MCI)		3529	2794	2796		2797
					E-TRANSIT (VEB)		3530	2804	2806		2807
					MAVERICK		3531	2684	2686		2687
					SUPER DUTY F-250/F-350		3532	3224	3226		3227
					SUPER DUTY F-450/F-750		3533	3244	3246		3247
					TOTAL DES VENTES – CAMIONS COMMERCIAUX/DE PARC		3284		3286		3287
					INCITATIFS – VÉHICULES COMMERCIAUX/DE P/		4265 4187 4621				3367
					VÉHICULES COMM./DE PARC – SERVICE D'ABO		4010 4381 4011				3797
					TOTAL DES VENTES – VÉHICULES COMMERCIAUX/DE PARC		3984		3986		3987

25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62

REVENU
MOIS
ACJ
4809
4810
4811
4812
4813
4814
4815
4816
4817

UNITÉS
MOIS
ACJ
4822
4823
4824
4825

JX PÉN.
ACJ
MOIS
ACJ

Par véh comm/parc
MOIS
ACJ

SERVICE F ET A –
VÉHICULES COMMERCIAUX
5001 CONTRATS DE FINANCEMENT 5101
5011 RAJUST. BÉNÉFICE DE FINANCEMENT 5112
5021 CONTRATS D'ASSURANCE 5121
5091 ASSUR. DE PROTECT. DE BIEN GARANTIE 5191
5031 RAJUST. ASSURANCES 5131
5041 SERVICE EXTERNES 5141
5051 REMB. CONTRATS DE SERVICE EXTERNES 5151
5061 AUTRES PRODUITS 5161
BÉNÉFICE NET F ET A

ENSES FIXES – VÉHICULES COMMERCIAUX/DE F
MTD
YTD
6660
6661
6662
6663
6664
6665
6666
6667
6668
6669
6670
6671
6672
6673
6674
6675
6676
6677
6678
6679
6680
6681
6682

SOMMAIRE
D'EXPLOITATION –
VÉHICULES
COMMERCIAUX/DE
TOTAL DES VENTES –
TOTAL DES VENTES –
BÉNÉFICE BRUT TOTAL – CUMUL
BÉNÉFICE BRUT TOTAL – CUMUL
TOTAL DES FRAIS DE VENTE
TOTAL DES FRAIS DE VENTE
BÉNÉFICE BRUT – CUMUL
BÉNÉFICE BRUT – CUMUL
TOTAL DES DÉPENSES FIXES
TOTAL DES DÉPENSES FIXES
SALAIRE DU CONCESSIONNAI
SALAIRE DU CONCESSIONNAI
BÉNÉFICES D'EXPLOITATION
BÉNÉFICES D'EXPLOITATION
ET FRAIS DE SERV.
CRÉANCES IRRÉCOUV.
CONTRIBUTIONS
AMORTISSEMENT ÉQUIP.
VOYAGE ET DIVERTISSEMENT
FRAIS DIVERS
TOTAL DES CHARGES FIXES
Salaire du concessionnaire
BÉNÉFICES D'EXPLOITATION

MOIS
ACJ
4872
4873
4874
4875

Par véh comm/parc
MOIS
ACJ
% DES VENTES BRUTES

PENSES SEMI-FIXES – VÉHICULES COMMERCIAUX/DE PARC (LIGNE 62)
NÉFICE BRUT TOTAL – VÉHICULES COMMERCIAUX/DE PARC (LIGNE 62)
U NET F ET A – VÉHICULES COMMERCIAUX/DE PARC (LIGNE 62)
L DES VENTES – VÉHICULES COMMERCIAUX/DE PARC (LIGNE 62)
G

S
S
G

IMPÔTS FONCIERS
ENTRETIEN IMMEUBLES
SERVICES PUBLICS MOIS
TÉLÉPHONE
TAXES SAUF L'IMPÔT FONCIER ET SUR LE
FOURNITURES DE BUREAU
ET FRAIS DE SERV.
CRÉANCES IRRÉCOUV.
CONTRIBUTIONS
AMORTISSEMENT ÉQUIP.
VOYAGE ET DIVERTISSEMENT
FRAIS DIVERS
TOTAL DES CHARGES FIXES
Salaire du concessionnaire
BÉNÉFICES D'EXPLOITATION

FRAIS DE VENTE – VÉHICULES COMMERCIAUX/DE PARC NEUFS ET D'OCCASION
% BÉNÉF. BRUT TOT.

4876
4877
4878
4879
() 4880 ()
4881
4882
4883
4884
4885
4886
4887
() 4888 ()
4889
4890
4891
4892
() 4893 ()
4894
4895

COMMISSIONS ET ENCOURAGEMENTS
VENDEURS
DIRECTEURS DES VENTES
F ET A
PRÉLIVRAISON
ALLOCATIONS PRÉLIVRAISON
SERVICE GRATUIT, ENTRETIEN ET GARANTIE
TOTAL COÛTS VARIABLES
BÉNÉFICE BRUT VARIABLE
VENDEURS
DIRECTEURS DES VENTES
F ET A
TOTAL PUBLICITÉ (P. 3 VOITURES, LIGNE 62)
PUBLICITÉ – RABAIS
PROMOTION
VÉHICULES DE PRÊT
F ET A – AUTRE
INTÉRÊTS – FINANCEMENT
ASSISTANCE-FINANCEMENT
TOTAL DES DÉPENSES SEMI-FIXES
BRUTS – VÉHICULES COMMERCIAUX/DE PARC NEUFS ET

PERSONNEL – VÉHICULES COMMERCIAUX/DE PARC
CVC - ADMIN 6793
CVC - DIRECTEUR 6794
CVC - CONSEILLER EN VENTE 6795
CVC - F ET A 6796
CVC - COMMIS 6797
CVC - AUTRE 6798
TOTAL 6799

CONCESSIONNAIRE				DICATIF P ET				CODE DE VENTE				MOIS				PG 9																																																																																							
SERVICE DES PIÈCES								SERVICE APRÈS-VENTE								CARROSSERIE																																																																																							
MOIS		ACJ		MOIS		ACJ		MOIS		ACJ		MOIS		ACJ		MOIS		ACJ																																																																																					
MÉMO : PIÈCES, APRÈS-VENTE ET CARROSSERIE - VÉHICULES COMMERCIAUX FORD								TAUX MAIN-D'OEUVRE				<table><tr><th colspan="2">FRANCHISE</th><th colspan="2">NOMBRE</th><th colspan="2">VENDEUR</th></tr><tr><th>CESSIONANALYSEC.F</th><th></th><th></th><th></th><th>PIÈCES</th><th>MAIN-D'OEUVR</th></tr><tr><td>ATELIER DE RÉPARATIONS</td><td>M</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td>A</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>CARROSSERIE</td><td>M</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td>A</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>RÉCL. GARANTIE S. TECHN</td><td>M</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td>A</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>RÉCL. GARANTIE CARROSS</td><td>M</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td>A</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>RÉPAR. PEP</td><td>M</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td>A</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>INTERNE</td><td>M</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td>A</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>								FRANCHISE		NOMBRE		VENDEUR		CESSIONANALYSEC.F				PIÈCES	MAIN-D'OEUVR	ATELIER DE RÉPARATIONS	M						A					CARROSSERIE	M						A					RÉCL. GARANTIE S. TECHN	M						A					RÉCL. GARANTIE CARROSS	M						A					RÉPAR. PEP	M						A					INTERNE	M						A				
								FRANCHISE		NOMBRE										VENDEUR																																																																																			
								CESSIONANALYSEC.F												PIÈCES	MAIN-D'OEUVR																																																																																		
								ATELIER DE RÉPARATIONS	M																																																																																														
	A																																																																																																						
CARROSSERIE	M																																																																																																						
	A																																																																																																						
RÉCL. GARANTIE S. TECHN	M																																																																																																						
	A																																																																																																						
RÉCL. GARANTIE CARROSS	M																																																																																																						
	A																																																																																																						
RÉPAR. PEP	M																																																																																																						
	A																																																																																																						
INTERNE	M																																																																																																						
	A																																																																																																						
RÉPAR.		ARROSSER		GARANTIE		INTERNE																																																																																																	
SERVICE DES PIÈCES								SERVICE APRÈS-VENTE																																																																																															
	9145	BRUT % VENTES		5403	PIÈCES EN GROS		C																																																																																																
	9146						B																																																																																																
	9147			5423	PIÈCES AU COMPTOIR DE DÉTAIL		C																																																																																																
	9148						B	SERVICE APRÈS-VENTE																																																																																															
	9149						C		9232			% BÉNÉF BRUT VENTES																																																																																											
	9150			5437	ATELIER DE RÉPARATIONS		B		9233																																																																																														
	9151						C		9234																																																																																														
	9152			5446	ATELIER DE RÉPAR.-PEP		B		9235																																																																																														
	9153			6452	ME DE RENDEMI		B																																																																																																
	9154						C		9237																																																																																														
	9155			5463	RÉCL. DE GARANTIE (SVCE TECH.)		B		9238																																																																																														
	9156						C		9239																																																																																														
	9157			5477	INTERNE (SVCE TECH.)		B		9240			BODY SHOP DEPARTMENT																																																																																											
				#N/A	6741	B		9241						9287																																																																																									
	9158						C		9242					9288	% BÉNÉF BRUT VENTES																																																																																								
	9159			5481	SOUS-TRAITANCE		B		9243				9289																																																																																										
	9160						C		9244																																																																																														
	9161			5493	AUTRES MARCHANDISES		B		9245																																																																																														
	9162			TOTAL VENTES. PIÈCES/SVCE TECH				C	NOM																																																																																														
	9163						B																																																																																																
	9164			5502	CARROSS (METAL)		C	CVC - DIRECTEURS							9290																																																																																								
	9165						B	CVC - CONSEILLERS TECHNIQUES							9291																																																																																								
	9166			5512	CARROSS (PEINTURE)		C	CVC - TECHNICIENS EN RÉPARATION						9292																																																																																									
	9167						B	CVC - TECHNICIENS INTERNES						9293																																																																																									
	9168			5522	GARANTIE ET (CARROSSERIE)		C	TOTAL DU PERSONNEL						9294																																																																																									
	9169						B	NBRE DE POSTES DE TRAVAIL						9295																																																																																									
	9170			5532	INTERNE (ATELIER DE CARROSSERIE)		C							9296																																																																																									
	9171						B							9297																																																																																									
	9172			5542	MATÉRIAUX		C		9248					9298																																																																																									
	9173						B		9249				9299																																																																																										
	9174			TOTAL VENTES PIÈCES-CARR.				C																																																																																															
	9175						B																																																																																																
	9176			5563	ESCOMPTES OBTENUS		B																																																																																																
	9177			6581 6682	RAJ. STOCKS		B																																																																																																
	9178							C		9250				9302																																																																																									
	9179			TOTAL DU SERVICE				B		9251				9303																																																																																									
SERVICE DES PIÈCES				% BRUT PIÈCES		FRAIS DE VENTE SERVICE				% BRUT SV.TECH.		BODY SHOP SALES EXPENSE			%BODY GRS																																																																																								
	9390			7612	SALAIRES - DIRECTEURS	7802		9464					9520																																																																																										
	9391			7606	SALAIRES - TECHNICIENS	7812		9465					9521																																																																																										
	9392			7616	ET INCITAT. - DIRECTEURS	7803		9466					9522																																																																																										
	9393			7622	ET INCITAT. - TECHNICIENS	7822		9467					9523																																																																																										
()	9394 ()			7636	PUBLICITÉ/PRO MOTION	7724 7832	()	9468 ()				()	9524 ()																																																																																										
	9395			7642	TRAINING	7741 7842		9469					9525																																																																																										
	9396			7652	ADAPTATION DES POLITIQUES	7752 7852		9470					9526																																																																																										
	9397			7667	OUTILS ET FOURNITURES	7772 7872		9471					9527																																																																																										
	9398			7676	TRANSPORT/MANUTENTION	7776 7873		9472					9528																																																																																										
	9399			7682	ENTRETIEN ÉQUIP. ET VEH.	7782 7882		9473					9529																																																																																										
	9400			7392	CONTRÔLE DES STOCKS	7786 7886		9474					9530																																																																																										
	9401			7697	VINCINGENCO NGES PAYES - TECH	7782 7891		9475					9531																																																																																										
	9402			TOT. DÉP.VENTES				9476					9532																																																																																										
	9403			BÉNÉFICES BRUTS				9477					9533																																																																																										

CONCESSIONNAIRE				DICATIF P ET				CODE DE VENTE				MOIS				PG 10							
SERVICE DES PIÈCES												SERVICE APRÈS-VENTE											
MOIS		ACJ		MOIS		ACJ		MOIS		ACJ		MOIS		ACJ		MOIS		ACJ					
MÉMO : SERVICE MOBILE								NOM		UNITÉS DE SERVICE MOBILE		FRANCHISE		NOMBRE		VENDEUR							
								Directeur du Service mobile		Unités de services mobile		CESSIONANALYSEC.R				PIÈCES		MAIN-D'ŒUVR					
								Techniciens du Service mobile		Jours d'exploitation du Service m													
								Conseiller du Service mobile		Heures d'exploitation du Service				ATELIER DE RÉPARATIONS		M							
								Personnel de soutien du Service						A									
								TOTAL						RÉCL. GARANTIE S. TECHN		M							
														A									
								RÉPAR. PEP		M													
								A															
								INTERNE		M													
								A															
SERVICE DES PIÈCES				BRUT % VENTES				5438 ATELIER DE RÉPARATIO NS 5708				C 9722 % BÉNÉF BRUT VENTES											
9639								5447 ATELIER DE RÉPAR.-PEP 5717				C 9724											
9640								6453 ME DE RENDEMI 5724				C 9727											
9641								5464 RÉCL. DE GARANTIE (SVCE TECH.) 5724				C 9728											
9642								5478 INTERNE (SVCE TECH.) 5733				C 9729											
9643								#N/A 6743				B 9731											
9644								5482 SOUS-TRAITANCE 5753				C 9732											
9645								5494 AUTRES MARCHANDISES 5763				C 9734											
9646								TOTAL VENTES. PIÈCES/SVCE TECH				C											
9647								5543 MATÉRIAUX 5783				C 9738											
9648								ESCOMPTE OBTENUS				B											
9649								RAJ. STOCKS				B											
9650								TOTAL DU SERVICE				C 9740											
9651								B 9741															
9652																							
9653																							
9662																							
9663																							
9666																							
9667																							
9668																							
9669																							